

Cultivo de banano: evaluación de las variables en la desmovilización de grupos guerrilleros en  
Colombia

Presentado por:

Mateo Ayala, Santiago Sedan y Daniel Mantilla

Colegio de Estudios Superiores de Administración CESA

Trabajo de Grado Administración de empresas

Bogotá, 16 de junio de 2017

Cultivo de banano: evaluación de las variables en la desmovilización de grupos guerrilleros en  
Colombia

Presentado por:

Mateo Ayala, Santiago Sedan y Daniel Mantilla

Director: William Ruiz

Colegio de Estudios Superiores de Administración CESA

Trabajo de Grado Administración de empresas

Bogotá, 16 de junio de 2017

## Dedicatoria:

Conocemos las oportunidades que se están presentando en la agricultura colombiana y también su potencial para el comercio exterior.

Dedicamos la presente monografía de investigación a aquellas personas que están buscando un futuro emprendedor, enfocado en el desarrollo y crecimiento de la agricultura. La cual lleva consigo un trabajo humanitario, nuevos empleos, y, para quienes quieran llegar más lejos, una puerta hacia la exportación.

Son muchos los temerosos, que miran con recelo las oportunidades que brinda el campo, pero solo aquellos que se atreven y se esfuerzan, logran aprovechar los beneficios relacionados con la agricultura, que a su vez generaran ganancias para el país, la sociedad y la economía.

## **TABLA DE CONTENIDO**

<b>1. INTRODUCCIÓN .....</b>	<b>6</b>
<b>2. MARCO TEÓRICO .....</b>	<b>10</b>
<b>3. CAPÍTULO 1: LAS ZONAS BANANERAS ESTÁN INFECTADAS DE GUERRA, PERO SIGUIENDO EL EJEMPLO DEL SALVADOR GOZAREMOS DE LOS BENEFICIOS DE LA PAZ.....</b>	<b>15</b>
<b>4. CAPÍTULO 2: SE CIERRAN LAS OPORTUNIDADES PARA EL CRECIMIENTO DE LOS AGRICULTORES BANANEROS. ....</b>	<b>20</b>
<b>5. CAPÍTULO 3: FOMENTO, DESARROLLO Y PAZ PARA EL SECTOR BANANERO.....</b>	<b>22</b>
<b>6. CONCLUSIONES.....</b>	<b>27</b>
<b>7. BIBLIOGRAFÍA.....</b>	<b>29</b>

## TABLA DE IMÁGENES

Ilustración 1 Mapa de la zona bananera del Magdalena .....	15
Ilustración 2 Mapa de Antioquia resaltando el Urabá .....	15
Ilustración 3 Zonas y Campamentos .....	17
Ilustración 4 Presencia de grupos guerrilleros en Colombia.....	21
Ilustración 5 ¿Cuáles son los suelos agropecuarios? .....	25

# Cultivo de banano: evaluación de las variables en la desmovilización de grupos guerrilleros en Colombia

## 1. Introducción

Colombia es el cuarto país más grande del continente americano, cuenta con dos costas y grandes puertos marítimos en el Océano Pacífico y el Atlántico, permitiéndole así tener un buen comercio internacional. Además, cuenta con amplias extensiones de tierras que son aptas para el cultivo de diferentes productos para el consumo humano, algunos de los motivos por los cuales estas tierras son fértiles y aptas para la producción de alimentos, es que el país se encuentra en la zona ecuatorial y los climas son ideales para la práctica de la agricultura. (Yate, 2010)

Dichos aspectos llaman mucho la atención de países donde no se tienen las condiciones climáticas adecuadas o el espacio necesario para cultivar alimentos de alta calidad. Según un documento de la SAC (Sociedad de Agricultores de Colombia) apoyado por Fedesarrollo (Centro de Investigación Económico y Social) “la agricultura contribuye al desarrollo general de las naciones de tres formas: como actividad económica, como medio de subsistencia y como proveedor de servicios ambientales”. (Perfetti, 2013)

Lo anterior evidencia que para Colombia la agricultura es un pilar de suma importancia para el desarrollo económico del país, a pesar de que con el tiempo ha venido en decadencia, los esfuerzos gubernamentales por la protección del territorio nacional son notorios. La necesidad de conservación y crecimiento de la industria agraria fue uno de los argumentos fundamentales que llevo a que el gobierno nacional tuviera varios tratados de libre comercio con diversos países

importadores. Uno de ellos, quizás el más importante, fue Estados Unidos en el 2006 (Cano, 2013) que tras muchos debates, acuerdos y desacuerdos, se concretó (el tratado) “con el objeto de facilitar el crecimiento del comercio, en cada instancia entre los dos países signatarios”. (Cano, 2013)

A pesar de los beneficios y oportunidades que traen los acuerdos bilaterales, Colombia ha sufrido por más de cincuenta décadas el flagelo del conflicto armado, ocasionado por las guerrillas presentes en el país y por grupos paramilitares conformados con ideales de hacer contraguerrilla, situación que con el tiempo perdió su camino y se convirtió a su vez, motivo de desplazamiento e inseguridad sobre todo en las zonas rurales del país. (Valencia, 2009)

Lo anterior ha causado que se presentes campañas por parte del Ministerio de Agricultura invitando a los agricultores, ya sean, ganaderos o cultivadores a unirse para apoyar los acuerdos de paz que el gobierno está implementando, en éste se afirma que aumentara la seguridad en los sectores rurales y el cese definitivo bilateral del fuego. Con dichas afirmaciones los agricultores tendrán más libertad para explotar sus tierras y eso permitirá que aumente el desarrollo del sector radicalmente. (Lizarralde, 2013)

Una vez el conflicto acabe, y por ende la violencia e inseguridad sea menor en nuestro país, se abrirán las puertas para aumentar el nivel de exportaciones y aprovechar los recursos existentes al máximo, ya que la demanda de productos agrícolas es cada vez mayor. En el libro “Flujos de capitales, choques externos y respuestas de política en países emergentes” publicado por el Banco de la República, se aprecia las necesidades que en un futuro tendrán grandes países y lo importante que será el sector agrícola.

La mayor demanda de alimentos y proteínas de parte de países emergentes con mayor ingreso disponible, elevado crecimiento económico y reducción de la pobreza (China e India, los más grandes), por una parte, y la disputa por tierras cultivables entre la industria de alimentos y la de biocombustibles (y otros productos energéticos de base agropecuaria), por otra, permiten pensar que la agricultura se encuentra ante una gran oportunidad de percibir precios elevados por varios años. (Rincón, 2013)

De acuerdo a lo anterior, es claro que los ojos del mundo están puestos en lugares como Colombia, ya que cumple con las condiciones climáticas necesarias para cultivar diversos productos y además sus extensiones de tierra son aptas para abastecer a muchas economías alrededor del mundo.

Adicionalmente, se están desarrollando programas para el fomento y la explotación de nuevas tierras, el ministerio de agricultura tiene muy claro los objetivos generales y específicos con cada uno de estos programas. Por ejemplo, Colombia Siembra que es un programa diseñado para que en el año 2018 se hayan sembrado un millón de hectáreas adicionales en el territorio nacional, con el fin de aumentar la oferta agropecuaria, el fomento de las exportaciones, y garantizar la seguridad alimentaria del país, es decir, proporcionar mejoras para todos los productores en términos de ingresos, y desarrollo del sector en temas tecnológicos, de servicios, entre otros. (Ministerio de Agricultura , 2015)

Otro de los programas activos es el llamado PTP (Programa de Transformación Productiva), que se enfoca y se encarga de proporcionar herramientas precisas de parte del gobierno para el



desarrollo de industrias, con el fin de fortalecer y mejorar la productividad y el desarrollo regional. (Banco de Comercio Exterior de Colombia , 2013)

Por todo lo anterior, dándole importancia al potencial del suelo colombiano y recalcando en los peros que le impiden al país ser potencia en términos de agricultura, nos ha surgido el siguiente interrogante, ¿Qué efectos tendría el desarme y la desarticulación de grupos guerrilleros en Colombia para la siembra de banano en el país?

Creemos que el principal enfoque general, que debemos tener para realizar esta investigación es: Evaluar los efectos que tendría el desarme y desarticulación de grupos guerrilleros en Colombia para los cultivos de siembra de banano.

De acuerdo a la introducción planteada, la hipótesis a la que llegamos es: El desarme de los grupos guerrilleros en Colombia generará un crecimiento de las extensiones de tierras disponibles para la siembra de banano en el país.

## 2. Marco Teórico

A pesar de que las guerras y conflictos existan desde el mismo momento en que se originó la humanidad, solo hasta después de la primera Guerra Mundial es que se empiezan a considerar métodos que puedan prevenir este tipo de conflictos o en su defecto acabarlos, de una forma en que las dos partes del conflicto salgan beneficiadas, cuando se cumplen las propuestas anteriores se está hablando de un proceso o decreto de paz. (Agudelo, Loaiza, & Sandra, 2012)

Existen diferentes formas por las cuales se puede lograr la paz, las cuales son: acuerdos de paz, donde las partes involucradas en el conflicto no ven necesario el uso de la fuerza y acuerdan pactar la paz de manera explícita; cuando se alcanza la victoria militar por una de las partes; cuando se dan acuerdos bilaterales de cese al fuego, aunque no soluciones definitivas al origen del conflicto; cuando se logra una situación similar a la conseguida con los acuerdos de paz (menos de veinticinco muertes a causa del conflicto por año), pero sin victoria ni acuerdo. (Agudelo, Loaiza, & Sandra, 2012)

Se identifica como tendencia que el conflicto de intereses es el principal motivo que desata la guerra en las zonas rurales colombianas; el principal causante de estos conflictos es la necesidad adquirida de la tenencia de tierras, es decir, para los grupos armados se ha convertido en una necesidad apropiarse de tierras, ya que estas le brindan beneficios relacionados al sustento de sus actividades, las cuales después de sus orígenes se convirtieron en productores y fabricantes de drogas. Las guerrillas al darse cuenta del poder económico al que podían llegar siendo narcotraficantes, se dedicaron a seguir expulsando a campesinos indefensos de sus tierras y/u ofreciéndoles seguridad, alimentación, una recompensa onerosa o simplemente los obligaban con amenazas a cuidar sus cultivos de drogas, El texto, La cuestión agraria en Colombia de la

fundación Hanns Seidel Stiftung, enumera las actividades que se pueden desarrollar en las tierras de la siguiente manera:

- 1) La tierra es un activo y un factor productivo muy importante en contextos como el colombiano, donde la ruralidad aún pesa;
- 2) Es un medio de vida, expresa una cultura y es la base del desarrollo de las comunidades;
- 3) Aún tiene un papel rentístico y especulativo importante, pero no es un bien de inversión;
- 4) La tierra ha sido utilizada como un instrumento de guerra a través del establecimiento de corredores estratégicos de tráfico de armas o de drogas, empleados por grupos armados ilegales;
- 5) La tierra facilita el lavado de activos debido a que en el sector rural no hay tanto control como en el sector urbano, convirtiéndose en un bien atractivo para los narcotraficantes;
- 6) En Colombia la tierra sigue siendo un factor de poder político que se ejerce a través de la violencia;
- 7) Su propiedad facilita la explotación de los recursos del subsuelo;
- 8) Es un medio para controlar el agua y los recursos estratégicos de la biodiversidad;
- 9) Es un instrumento para controlar el territorio y la soberanía;
- 10) La tierra es un elemento determinante para la seguridad alimentaria (La cuestión agraria en Colombia: Tierra, 2012).

Por los anteriores motivos se reduce sustancialmente la cantidad de tierras disponibles para el uso apropiado enfocado en actividades que beneficjen la economía del país y a su vez al estado de las comunidades aledañas a estas tierras, ya sea con creación de empleos y municipios que ofrezcan condiciones de vida dignas en las cuales las poblaciones puedan contar con todos los servicios y bienes básicos.

Fisas plantea una hipótesis la cual señala que la estructura agraria colombiana, es un obstáculo para el desarrollo de esta misma y a su vez de la economía del país. Algunas de las bases que utiliza el autor para sustentar su hipótesis son las siguientes:

- Los conflictos que se generan por la concentración de la tierra acentúan los desequilibrios entre el sector rural y urbano, al aumentar la brecha de ingresos y de oportunidades.
- El poder local construido a partir del conflicto, la violencia y la concentración de recursos estratégicos impide el desarrollo de las regiones. Este poder se establece sin tributación, lo que implica que los gobiernos locales no cuenten con recursos para la inversión social y el desarrollo.
- Los conflictos que se han evidenciado restringen las posibilidades de cooperación y de desarrollo del capital social rural, sin el cual no hay desarrollo ni restitución de tierras, ya que las comunidades deben participar y apoyar estos procesos.
- La estructura agraria es expulsora de mano de obra al generar flujos de migración debido al despojo y el abandono de tierras. Esta mano de obra no es competitiva en el contexto urbano y se queda la marginalidad. (Fisas, 2010).

Por lo anterior, se puede comprender que la existencia de estos grupos armados son un fuerte impedimento para el desarrollo del sector agrícola y todo lo que este lleva implícito. Así que enfocaremos el trabajo en las actividades agrícolas de los cultivos de banano, esto debido a la importancia que tiene este sector de negocio para Colombia. El banano es una de las industrias que aporta en gran proporción al PIB de Colombia, además es uno de los productos más especializados al momento de exportar.

La actividad de cultivo del banano ha enfrentado desde sus orígenes diferentes problemáticas entre las que se destacan la violencia en territorios de cultivo debido a la apropiación ilegal de tierras por parte de la guerrilla y en menor medida a los efectos climáticos

y la tasa de cambio; Con intenciones de permear al sector de las anteriores problemáticas se han realizado diferentes programas como lo son el Convenio de Competitividad Exportadora y el Acuerdo de Competitividad del banano en Magdalena. Estos acuerdos impulsaron la participación de los diferentes sectores (público y privado) para elaborar estrategias con objetivos de impulsar y salvaguardar los fines de la actividad. (Rodríguez Pérez & Rojas Rodríguez, 2015)

La influencia negativa que ha tenido el sector del cultivo de banano es a causa de los conflictos y violencia armada, por lo cual se aterrizar la responsabilidad en las guerrillas, principalmente las FARC. Los asentamientos y/o campamentos guerrilleros se encuentran a lo largo y ancho del país, sin embargo algunos de estos están obstaculizando las mejores zonas cultivables de banano.

Es importante mencionar que en Colombia los grupos guerrilleros activos actualmente son las FARC, el ELN y el EPL, de los cuales el ELN y EPL han disminuido la participación en actos criminales notablemente según los medios de comunicación y las FARC aún mantienen su poder debido a apropiación de tierras y reclutamiento de personas enfocados en niños y personas sin educación susceptibles a ser manipulados.

Según Vicenç Fisas en su publicación *Quaderns de contrucció de pau*, es importante tener en cuenta y aprender de las experiencias que se encuentran hoy en día de los países que han alcanzado un acuerdo de paz, algunos de estos son: El Salvador, Guatemala, Irlanda del Norte, Angola, Sudáfrica, Tayikistán, Sur del Sudán, Indonesia (Aceh) y Nepal. Se destaca de todos estos anteriores la voluntad de ambas partes y el compromiso establecido con el objetivo común de lograr acabar la guerra.

Así que, es evidente que los conflictos se pueden solucionar, ya que existen diversas formas de conciliar, además la historia demuestra que el fin de la guerra trae riquezas y contundentes mejoras para la sociedad. Actualmente, Colombia está en un punto por el que ya muchos países que tenían conflictos pasaron, y según los acontecimientos se encuentra cerca de un fin, que los colombianos están añorando día a día, ya que gran parte de la población es consciente que al llegar a ese punto final la economía del país cambiaría para bien; siempre y cuando sea un proceso bien liderado, siempre defendiendo los derechos e intereses de la sociedad.

Lo más apropiado para el sector del cultivo de banano en Colombia es encontrar de alguna u otra forma, la finalización del conflicto armado con las FARC (esta es la guerrilla que más daño le provoca al sector bananero colombiano, y la única que con el transcurso del tiempo se ha fortalecido) en primera instancia y continuar buscándola con los demás grupos armados para recuperar las minorías de tierras que otros grupos diferentes a las FARC tienen en su dominio. Restructuración y división apropiada de tierras será uno de los beneficios que traería el fin del conflicto armado, permitiéndole al país explotar al máximo los terrenos en temas de agricultura, que hoy en día, en su gran mayoría, se usan únicamente para el cultivo y comercio de drogas.

### **3. Capítulo 1: Las zonas bananeras están infectadas de guerra, pero siguiendo el ejemplo del Salvador gozaremos de los beneficios de la paz.**

El Magdalena medio y el Urabá Antioqueño son elegidos como los lugares por excelencia para el cultivo propicio del banano, una de las principales razones es que la selección de suelos para el cultivo debe tener condiciones esenciales que no sean ácidos, ya que esta condición limitaría el desarrollo y llevaría a enfermedades que obtiene el cultivo. (Mena, 2009)



**Ilustración 2** Mapa de Antioquia resaltando el Urabá



**Ilustración 1** Mapa de la zona bananera del Magdalena

La participación de producción de banano se divide de la siguiente manera, Antioquia posee el 72% de producción y Magdalena el 28%, estos porcentajes son basados sobre el promedio real nacional de producción. (Ministerio de ambiente) Principalmente las FARC empezaron a hacer presencia en Caquetá, Meta y algunas zonas aledañas a Cimitarra, Santander, debido a la ausencia de fuerzas reguladoras de orden, donde este grupo se atribuyó esta responsabilidad, aprovechándose de la población civil.

Seguido a este tipo de asentamientos, continuaron con los relacionados a apoyar a los pequeños campesinos en sus disputas agrarias, en lugares como Yacopí Cundinamarca. Luego, con más fuerza adquirida llegaron a asentar las zonas del Urabá, donde las FARC llegaron con el pretexto de ofrecer seguridad a los grandes terratenientes a cambio de pagos y cumplimiento de sus códigos de orden.

Cuando se sintieron en capacidad económica y de personal su expansión empieza a basarse en la manipulación de campesinos humildes bajo las premisas del partido comunista y doctrinas, que el estado es el verdadero responsable de satisfacer todas las necesidades humanas; de esta forma llegaron al medio y bajo Caguán, a Caquetá, Cimitarra, en Santander y a Puerto Boyacá en Boyacá. (Historica, 2014)

Seguido a esto, no siendo suficiente con los ideales políticos, siguen expandiendo su posesión de tierras bajo el servicio de “limpieza social”, ofreciéndole a los campesinos eliminar aquellos pequeños grupos o individuos delictivos que hacían daño a las poblaciones. (Historica, 2014)



Cauca, zona del Valle de Las Papas, Córdoba en el corregimiento de Tierra Alta y entre muchas más regiones sufrieron la expropiación de tierras por parte de las FARC.

### Zonas y campamentos

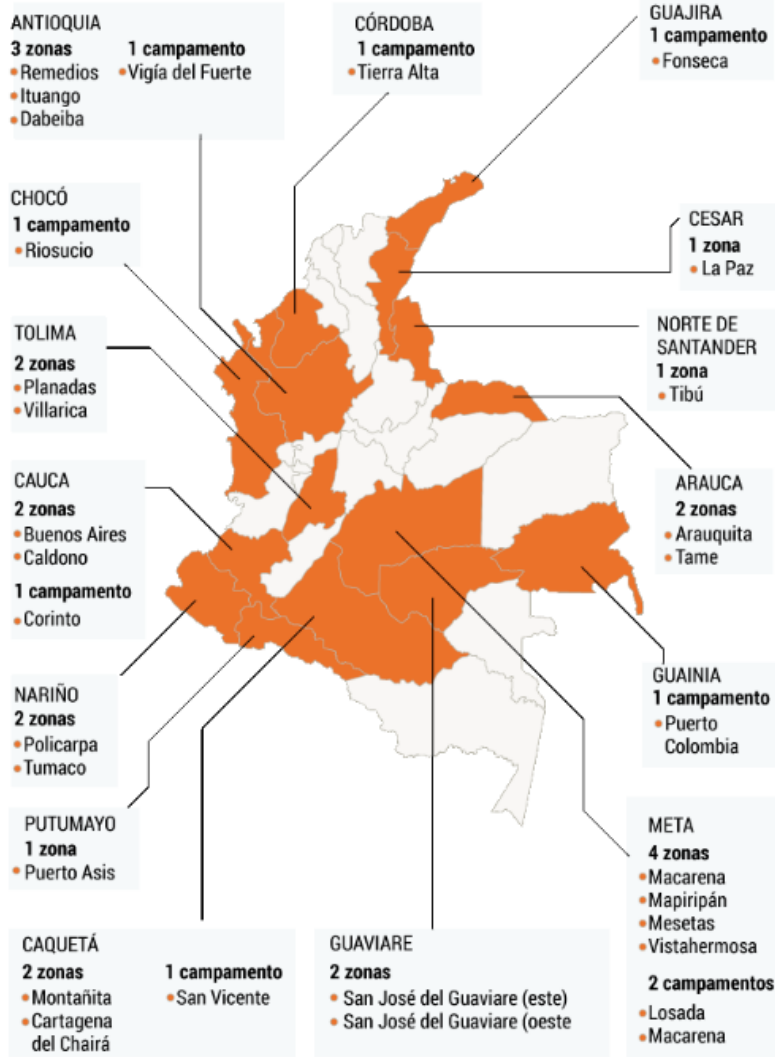


Ilustración 3 Zonas y Campamentos

Sin embargo, el conflicto armado no es algo nuevo y como bien se dijo anteriormente y según Vicenç Fisas en su publicación Quaderns de contrucció de pau, es fundamental tener en cuenta los acuerdos de paz realizados por otros países, esto con el fin de aplicar las herramientas

y estrategia que lograron llevar a un acuerdo de paz, condiciones satisfactorias para ambas partes. Uno de los más claros ejemplos es el Salvador:

El Salvador, a mediados de los setentas pasaba por una situación que preocupaba y afectaba a una gran parte de su población, en especial al sector agrario. Dichos ciudadanos, eran personas que por el entorno en el que se encontraban no los tenían en cuenta, es decir, estaban olvidadas por el estado, por eso la desigualdad en la repartición de tierras y la pobreza rural eran factores determinantes para que grupos armados al margen de la ley se empezaran a hacer sentir y se dieran a conocer ante la sociedad salvadoreña. En octubre de 1979, el gobierno da inicio a un programa de reforma agraria, con el fin de reducir el apoyo a las guerrillas, estos programas normalmente no son aceptados por la sociedad o por las personas que se sientan directamente afectadas. (Foley, 2002)

Pero aun así se siguió desarrollando y fue ahí donde a cerca de 35.000 familias se les fueron otorgadas tierras. Durante las dos primeras fases de estos programas se evidenciaron beneficios en la sociedad. Con programas un poco más reducidos y realizados posteriormente el estado fue capaz de entregar 295.694 hectáreas a sus ciudadanos, las cuales tienen participación cerca del 20% de la tierra útil para cultivos. (Foley, 2002)

Todo esto fue logrado gracias a la disposición de ambos bandos, el apoyo de los Estados Unidos, algunas de las herramientas otorgadas y métodos que utilizaron para tranquilizar y convencer a aquellos que se oponían a la realización de estos programas (Foley, 2002).

Posteriormente a mediados de 1992, el gobierno finalmente logra firmar los acuerdos de paz y consecuencia de esto, se crean un programa de transferencia de tierras (PTT) con el fin de suministrar determinadas extensiones de tierras a partícipes de ambos bandos, así que por medio

de estas nuevas actividades que tenían para desarrollar y explotar se pudieran reintegrar a la sociedad salvadoreña. Con este programa mencionado (PTT) se otorgaron parcelas de tierra a cerca de 35.000 familias principalmente a integrantes de estos grupos armados al margen de la ley como lo era la FMLN (Farabundo Martí Liberación Nacional) y algunos partidarios de estos ideales. (Foley, 2002)

Los factores concluyentes para que estos acuerdos se obtuvieran de la mejor manera, fueron principalmente el anhelo de la paz por parte del pueblo y sociedad salvadoreña, la presión de Estados Unidos, la participación de algunos países amigos (Colombia, Venezuela, España y México), la Iglesia Católica, entre muchos otros; hicieron que por fin exista un final para esta guerra y vengan los beneficios para ese país (Fisas, 2010). Después de luchar 10 años, que duro este proceso de paz, la imagen internacional del país mejoró, los indicadores de desigualdad mejoraron, la tensión política en el campo se redujo de manera notoria y el beneficio que trajo a todos, el hecho que se explotara de mejor manera ese 30% de tierras que fueron redistribuidas. (Foley, 2002).

De esta forma, nos damos cuenta del alcance que puede llegar a tener un acuerdo de paz, o el fin del conflicto armado. La dejación de armas y la redistribución de tierras generarían un aumento significativo en zonas cultivables (todas las zonas que la guerrilla tomo ilegalmente, se aprovecharían nuevamente), condiciones dignas para los agricultores, aumentos en los niveles de exportación, aumento en la economía nacional, entre muchos otros beneficios. Así como el Salvador logro llegar a un acuerdo justo y aceptado por la gran mayoría de ciudadanos, Colombia debe seguir con el impulso y la consistencia para llegar a algo similar que nos permita gozar de los beneficios de la paz.

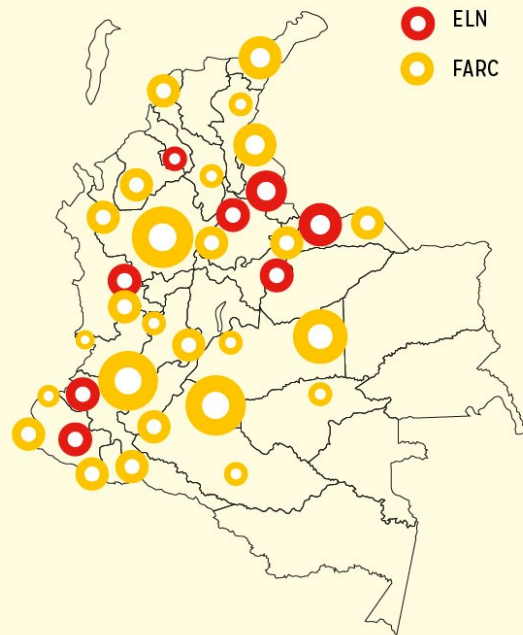
#### **4. Capítulo 2: Se cierran las oportunidades para el crecimiento de los agricultores bananeros.**

La zona geográfica de Colombia, permite que se produzcan muchas variedades de frutas, entre ellas el banano. Los cultivos de esta, se concentran en el Urabá, el Magdalena y la Guajira; zonas privilegiada para la fruta debido a sus condiciones climáticas, la acides de la tierra, entre otros aspectos que ayudan a que el banano crezca con las mejores características. Algunas de las zonas privilegiadas anteriormente mencionadas, se convirtieron en campamentos guerrilleros, corredores de productos de contrabando y drogas; en general zonas rojas (de alta peligrosidad para la población).

Las zonas bananeras colombianas tienen aproximadamente 48.000 hectáreas cultivadas en banano, en donde el 73% están en el Urabá, el 11% en el Magdalena, y el 4% restante se encuentran en la guajira. (Atencio, 2014). Actualmente, estas se han visto afectadas por los grupos armados al margen de la ley, quienes ocupan una gran proporción de tierra. Las fincas productoras han sido abandonadas por sus dueños a causa de la violencia, generando que grandes extensiones de las tierras cultivables queden desaprovechadas. En la siguiente imagen se evidencia la presencia de los grupos armados en las zonas bananeras (Urabá, Magdalena y la Guajira).

## PRESENCIA DE GRUPOS GUERRILLEROS EN COLOMBIA

Actores: FARC y ELN



Fuente: Centro de Recursos para el Análisis de Conflictos (Cerac) 2012-2013

**Ilustración 4** Presencia de grupos guerrilleros en Colombia

De acuerdo a lo anterior, es claro que en las zonas bananeras, en donde existe una superficie terrestre muy amplia para el desarrollo de cultivos de banano, se encuentra actualmente la presencia de grupos armados. Es claro que, sin la presencia de estos, y el correcto manejo de redistribución de tierras, las personas regresarán nuevamente a sus tierras a explotarla y generar beneficios para el sector bananero.

Adicionalmente, es importante mencionar que a pesar del conflicto y la falta de explicación de tierras en Urabá se están generando alrededor de 24 mil empleos directos y 72 mil indirectos y en el Magdalena 5 mil empleos directos y 15 mil empleos indirectos. El Urabá y el Magdalena tienen una capacidad de producir alrededor de 102 millones de cajas de 18.14 Kg para

exportación al año, las cuales aumentan o disminuyen dependiendo de la demanda internacional, tomando como referencia los años 2011, 2012 y 2013, donde la Unión Europea participa con el 82,20% de las importaciones, mostrando una dependencia que podría ser interpretada en forma negativa. (AUGURA Asociación de bananeros de Colombia). (Rodríguez Pérez & Rojas Rodríguez, 2015)

Como se mencionó anteriormente en Colombia, se habla de una extensión de tierra dedicada a la producción de banano aproximada a las 48.000 hectáreas. Estas están ubicadas y distribuidas en los departamentos de Antioquia-(Uraba), Magdalena y Guajira. (Restrepo, 2016)

El departamento de Antioquia-(Uraba), cuenta con 35.000 hectáreas destinadas a la explotación bananera, gracias a la calidad de sus suelos y óptimas condiciones para el cultivo. Magdalena es el que ocupa el segundo lugar entre los departamentos que más extensión de tierra tienen actualmente para el cultivo de banano. Este cuenta con aproximadamente con 11.420 hectáreas, por lo cual lo hacen responsable por el 27% de la producción de este producto. Seguido del departamento de la Guajira el cual cuenta cuenta con una disponibilidad de tierra bananera en explotación de aproximadamente 1.700 hectáreas. (Componente proyectos demostrativos cultivos seleccionados, 2014)

## **5. Capítulo 3: Fomento, desarrollo y paz para el sector bananero.**

Como bien sabemos, el banano es un alimento de alto consumo a nivel mundial y los cultivos de esta fruta no se encuentran en todo el mundo debido a las condiciones climáticas que necesita el producto para crecer con las mejores características.

El banano tiene gran importancia por ser un generador de empleo y de divisas para el país. La industria del banano en Colombia genera aproximadamente 22,000 empleos directos y cerca de 65,000 indirectos. Además, las exportaciones de banano representan el 30% de las exportaciones colombianas agropecuarias sin café, compitiendo en el primer lugar con las flores. Estados Unidos y la Unión Europea son los destinos del 80% de las exportaciones colombianas.

(Productos de colombia .com)

Teniendo en cuenta lo anterior, es evidente que la industria bananera aporta en gran proporción al desarrollo del país, generando oportunidades, ingresos, reconocimiento a nivel mundial, inversión extranjera y muchos otros aspectos positivos. Por lo tanto, el banano para Colombia ha generado.

95 millones de cajas año, con un valor aproximado de US\$ 730 millones año y constituye el 3% de las exportaciones totales y el 6% de las no tradicionales. Participa con el 0.4% del PIB Colombia. El principal comprador de banano para Colombia en el 2011 fue, la Unión Europea, con una participación del 75,28%; seguida de Estados Unidos, hacia el cual se exportaron 20.75 millones de cajas, que representan el 22,02% del total". (Cuestas, 2015) (Rodríguez Pérez & Rojas Rodríguez, 2015)

Para Colombia el banano juega un papel muy importante ya que es uno de los productos que más se exporta en este momento en el país, las exportaciones de banano para el 2015 obtuvieron un valor cercano a los 756 millones de dólares aproximadamente. (Trade map, 2015)

Para el año pasado (2016) el aumento en hectáreas sembradas fue de 713 hectáreas, para completar casi 49.500 hectáreas sembradas en el país. Si conversamos un poco de la productividad del cultivo en Colombia, se sabe que entre los departamentos encargados en la producción de este producto tienen un promedio entre 2.000 y 2.100 cajas del producto por hectárea cultivada, pero se pronostica que para el 2017 esto debe mejorar gracias a que al productor se le han venido incrementando sus ingresos, debido a la tasa de cambio que ha jugado a su favor en los últimos meses y esto le facilitará la inversión al cultivo, en cuanto a mejoras en programas de fertilización, infraestructura, renovación de plantas, entre muchos otros factores que intervienen para mejorar su promedio productivo. (Jimenez, 2016)

Esta industria mueve alrededor de USD\$ 750 millones que representan el 80% de la economía de la zona siendo esta la fuente de empleo formal más importante. En los últimos años por temas como la violencia, productividad, competitividad y tasa de cambio ha venido disminuyendo la siembra. El mercado actual exige cosechar todos los días para cumplir con las ventas, especialmente clientes como la Unión Europea en donde importan entre el 76% y el 80% de la producción colombiana. (Rodríguez Pérez & Rojas Rodríguez, 2015)

Es importante mencionar que los productores de gran escala (grandes y medianos) son en su mayoría también comercializadores internacionales y poseen toda la infraestructura y tecnología para desarrollar su actividad. Los grandes y medianos productores representan el 25% del total de productores y 85% de la superficie cultivada, el restante a estos implica pequeños productores que en su mayoría no cuentan con los medios suficientes para invertir en tecnificación de tierras y mejorar su productividad, por lo que su producto final es el que normalmente se comercializa nacionalmente. (Rodríguez Pérez & Rojas Rodríguez, 2015)



Por tal motivo el gobierno ha decidido crear 2 programas que juegan un papel importante en el sector. El primero de ellos se llama Colombia Siembra, que básicamente consiste en habilitar alrededor de un (1) millón de hectáreas, con el fin de lograr seguridad alimentaria para el país, también para mejorar los precios a los consumidores y volver a todos los partícipes de este sector lo más eficiente posible con productos de muy alta calidad (Ministerio de Agricultura, 2015). Así mismo este programa va a aclarar para el sector y todos aquellos que quieren empezar a ser parte de este y también para los que ya pertenecen, lo que realmente debe realizarse en las tierras y utilizarlas para la vocación adecuada de cada una de ellas (Ministerio de Agricultura, 2015). Por tal motivo, la UPRA (Unidad de Planificación Rural Agropecuario) definió este mapa donde se muestra el total de las tierras en Colombia y para qué tipo de actividad se debería utilizar y da un diagnóstico en conjunto con el Dane, donde dan cifras de la tierra que quedará disponible en el país con sus respectivos y adecuados usos.



Ilustración 5: ¿Cuáles son los suelos agropecuarios?

El plan Colombia Siembra, cuenta con una inversión de 1.6 billones de pesos, con esto el sector se siente seguro para su crecimiento el cual aseguran expertos en el tema que pasaría de un crecimiento de 2,4% para el 2014 a un 6,8% para 2018. Todo esto será posible si los participantes del sector juegan para un mismo objetivo (Ministerio de Agricultura, 2015)

Paralelamente el gobierno desarrollo otro programa adicional a este pero que van muy de la mano en cuanto a sus objetivos en general, que se podría generalizar como ayudar al sector agro y a aquellos que pertenecen a este. El Programa de Transformación Productiva (PTP), es una herramienta que está diseñado para brindarle a aquellas personas y sectores a hacer sus labores de la mejor manera con un objetivo en específico el cual es el desarrollo productivo del país, tomándolo como un aliado para todos aquellos empresarios que identifiquen en este programa el potencial que tiene. Algunos de sus otros objetivos son:

Incrementar en US\$ 30.000 millones, las exportaciones provenientes de servicios y bienes no minero energéticos.

Recaudar US\$ 6.000 millones de divisas por todo el tema de turismo.

Apoyar y convertir a más de 4.100 empresas Nacionales en Exportadoras.

Además la PTP, cuenta con 5 frentes específicos para hacer cumplir estos objetivos y metas que se propusieron. Estos 5 frentes son:

Fomentando mejoras en la productividad y la calidad: Fortalecimiento.

Optimizando las reglas de juego: Marco normativo.

Potenciando procesos para ser más competitivos: Infraestructura y logística.

Generando capacidades: Capital humano.

Conectándolas con oportunidades de financiación: Acceso a financiación.

Para ir detallando un poco más como afecta directamente este programa a nuestra investigación. El programa ataca 20 sectores en general y para esta investigación en específico este tiene el sector de Hortofrutícola. En el cual se involucra directamente el banano.

Es así como estos 2 programas son, no solo, un apoyo incondicional para el futuro del país si no a las nuevas personas que quieren pertenecer a este sector que está en la mira del país (Programa de Transformación Productiva, 2015).

## **6. Conclusiones**

Identificamos que las zonas con mayor presencia de guerrillas, tienden a ser habitadas debido a una directa relación existente con actividades económicamente importantes para el país, como lo son las zonas de minerías, ganaderías extensivas y cultivos agrícolas de gran transcendencia, lo anterior para, de una forma u otra asegurar ganancias por cobros y extorsiones a los propietarios correspondientes, mayormente conocido como vacunas.

En su defecto, las estadísticas de ubicación de guerrilla que no cumplen las condiciones anteriores se deben a asentamientos en lugares geográficos importantes para el país, y en lugares con condiciones climáticas aptas y cómodas para su desarrollo.

Por lo anterior es gratificante conocer que el proceso de paz le pondrá un fin a esta necesidad de apropiarse de tierras de manera ilegal, debido a que al momento de reintegrar este grupo al margen de la ley se acabarían los desplazamientos de propietarios de tierras.

El análisis de transcurso nos muestra que existen demasiados casos exitosos de mediación con grupos al margen y además comprueban lo beneficioso que fue cada proceso para los países en mención, lo cual da la esperanza y credibilidad a un futuro de paz para el país colombiano.

En general, la desarticulación de grupos armados dejará grandes extensiones de tierras disponibles nuevamente para la agricultura y ganadería, de las cuales, una gran parte es apta y propicia para el cultivo de banano; Hecho el cual generaría un crecimiento en la economía del país, debido a la importancia que representa la agricultura y a su vez la producción del banano.

Adicionalmente, contribuyendo al tema de la economía se encuentran factores como la cantidad de empleos que generaría la redistribución de tierras, ya que al momento de empezar a explotarse en agricultura y ganadería es necesario contar con capital humano de trabajo.

Se abren las puertas para la creación de nuevas empresas y emprendimientos de comercialización de frutas al exterior, gracias a las condiciones que se están presentando en el país, por tal razón identificamos en esta problemática una oportunidad para realizar una exportadora de banano congelado. De la cual, existe una continuación de este trabajo en donde se analiza todos los factores del emprendimiento.



## 7. Bibliografía

*Trade map.* (2015). Obtenido de Trade map:

[http://www.trademap.org/ProductRev\\_SelProductCountry.aspx?nvpm=1|170|||080300|||20|1|1|2|1|1|1|1|1](http://www.trademap.org/ProductRev_SelProductCountry.aspx?nvpm=1|170|||080300|||20|1|1|2|1|1|1|1|1)

Agencia de la ONU, p. (2015). *Diagnóstico Departamental Magdalena*. Obtenido de UNHCR

ACNUR La agencia de la ONU para los refugiados:

[http://www.acnur.org/t3/uploads/media/COI\\_2180.pdf](http://www.acnur.org/t3/uploads/media/COI_2180.pdf)

Agudelo, G. D., Loaiza, A. G., & S. J. (2012). *Negociar la paz: una síntesis de los estudios sobre la resolución negociada de conflictos armados internos*. Medellín: Universidad de Antioquia.

Anonimo. (2014). *Componente proyectos demostrativos cultivos seleccionados*. Anonimo:

REPCAR.

Anonimo. (03 de 03 de 2015). *Productos de colombia .com*. Recuperado el 25 de 03 de 2017, de

Productos de colombia .com:

[WWW.PRODUCTOSDECOLOMBIA.COM/MAIN/COLOMBIA/BANANO.ASP](http://WWW.PRODUCTOSDECOLOMBIA.COM/MAIN/COLOMBIA/BANANO.ASP)

Atencio, A. M. (2014). *Perfil Productivo MUNICIPIO ZONA BANANERA. MAGDALENA*:

MINTRABAJO.

Banco de Comercio Exterior de Colombia . (01 de 08 de 2013). *PTP*. Recuperado el 2016, de Programa de Transformacion Productiva:

<https://www.ptp.com.co/contenido/contenido.aspx?conID=385&catID=1>

Benitez, R. (02 de DICIEMBRE de 2014). *TENDENCIAS Y PERSPECTIVAS DEL COMERCIO INTERNACIONAL DE QUINUA*. Recuperado el 02 de AGOSTO de 2016, de

TENDENCIAS Y PERSPECTIVAS DEL COMERCIO INTERNACIONAL DE QUINUA: <http://www.fao.org/3/a-i3583s.pdf>

Cano, C. G. (15 de julio de 2013). *La agricultura colombiana De cara a los pactos bilaterales de comercio*. Obtenido de WorldWideScience. org:

[http://www.scielo.org.co/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S0121-49932013000100011&lang=en](http://www.scielo.org.co/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0121-49932013000100011&lang=en)

CASASFRANCO, J. (28 de MARZO de 2008). *EL TIEMPO* . Recuperado el 02 de AGOSTO de 2016, de EL TIEMPO : <http://www.eltiempo.com/archivo/documento/CMS-4047178>

Cuestas, M. (2015). *EL BANANO EN COLOMBIA*. BOGOTÁ: SIOC.

Espectador, E. (08 de 06 de 2016). *Periodico El Espectador*. Recuperado el 12 de 04 de 2017, de Periodico El Espectador: <http://www.elespectador.com/noticias/paz/presencia-de-farc-colombia-articulo-6398ç18>

Fisas, V. (2010). *Quaderns Construcció de Pau*. Barcelona, España: Agència Catalana de Coperació al Desenvolupament.

Foley, M. W. (2002). *Tierra, Paz y Participación: El Desarrollo de una Política agraria de Posgrerra en El Salvador y el papel del Banco Mundial*. Washington: Washington Office on Latin America .

Guerra De Mesa, M. d. (2005). *Plan estratégico programa nacional de ciencia y tecnologías agropecuarias* . Bogotá: Colciencias.

Historica, c. n. (12 de 02 de 2014). *GUERRILLA Y POBLACION CIVIL TRAYECTORIA DE LAS FARC 1949-2013*. Obtenido de GUERRILLA Y POBLACION CIVIL TRAYECTORIA DE LAS FARC 1949-2013:

<http://www.centrodememoriahistorica.gov.co/descargas/informes2013/farc/guerrilla-poblacion-civil.pdf>

Jimenez, F. A. (16 de 04 de 2016). *PRODUCCION Y EXPORTACION BANANERA CRECEN 13,2% EN 2015. EL COLOMBIANO*.

La cuestión agraria en Colombia: Tierra, D. y. (2012). *Fundación Hanss Seidel Stiftung*.

Obtenido de Hanss Seidel Stiftung:

[http://www.hss.de/fileadmin/americalatina/Colombia/downloads/cuestion\\_agraria.pdf](http://www.hss.de/fileadmin/americalatina/Colombia/downloads/cuestion_agraria.pdf)

Lizarralde, R. D. (19 de 12 de 2013). *Gobierno invita a los ganaderos a unirse al empeño nacional por la paz*. Obtenido de Ministerio de Agricultura :

<http://pactoagrario.minagricultura.gov.co/Sala-de-Prensa/noticias/Paginas/Gobierno-invita-a-los-ganaderos-a-unirse-al-empeno-nacional-por-la-paz.aspx>

Mena, J. M. (12 de 06 de 2009). *UNEP*. Obtenido de Buenas practicas agricolas en el cultivo de banano en la region del magdalena : <http://cep.unep.org/repcar/proyectos-demostrativos/colombia-1/publicaciones-colombia/cartilla-banano-definitiva.pdf>

Ministerio de Agricultura . (01 de 01 de 2015). *Minagricultura*. Obtenido de Colombia Siembra : <http://colombiasiembra.minagricultura.gov.co/#inscripciones>

- Ministerio de Agricultura. (01 de 01 de 2015). *MINAGRICULTURA*. Obtenido de Colombia Siembra: [https://www.minagricultura.gov.co/noticias/Paginas/MinAgricultura-invertir%C3%A1-\\$1-6-billones-para-desarrollar-Colombia-Siembra.aspx](https://www.minagricultura.gov.co/noticias/Paginas/MinAgricultura-invertir%C3%A1-$1-6-billones-para-desarrollar-Colombia-Siembra.aspx)
- Ministerio de ambiente, v. y. (s.f.). *Componente proyectos demostrativos, cultivos seleccionados*. Obtenido de <http://cep.unep.org/repcar/proyectos-demostrativos/colombia-1/seleccion-de-cultivos-en-colombia>
- Perfetti, J. J. (2013). *Políticas para el desarrollo de la agricultura en Colombia*. Bogotá: SAC y Fedesarrollo.
- Programa de Transformación Productiva. (12 de 09 de 2015). *Ministerio de Industria y Turismo*. Obtenido de <https://www.ptp.com.co/contenido/contenido.aspx?catID=607&conID=1>
- Restrepo, J. C. (02 de MARZO de 2016). LA AGROINDUSTRIA BANANERA CRECIO UN 14% EN SUS EXPORTACIONES. *PORTAFOLIO*.
- Rincón, H. y. (2013). *Flujos de capitales, choques externos y respuestas de política en países emergentes*. Bogotá: Banco de la Republica.
- Rodríguez Pérez, M. V., & Rojas Rodríguez, M. A. (2015). *Análisis de la producción y comercialización del banano, su aceptación y evolución frente al*. Bogotá: Universidad Del Rosario.
- Santos, J. M. (10 de Octubre de 2013). *Minagricultura*. Obtenido de Ministerio de Agricultura : <http://www.minagricultura.gov.co/noticias/Paginas/Del-Presidente-Santos-a-los-campesinos-%E2%80%9CQue-quede-absolutamente-claro-que-el-Gobierno-cumple-y-seguir%C3%A1-cumpliendo%E2%80%9D.aspx>
- Valencia, S. O. (2009). *Agroindustria y Conflicto Armado* . Bogotá: Colombia Internacional 70.



Yate, J. C. (2010). *Analisis de Biodiversidad en Colombia*. Bogotá: Programa de Biología,  
Universidad del Tolima.

**2 de junio de 2017**

**Colegio de Estudios Superiores de Administración (CESA)**

**Bogotá, Colombia**

**Director Trabajo de Grado**

Profesor William Ruiz, por medio de la presente comparto la calificación que le he dado al grupo de Santiago Sedan, Mateo Ayala y Daniel Mantilla, en su trabajo de grado relacionado con la investigación de los cambios que se presentarían para el cultivo de banano al momento de la dejación de armas de la guerrilla y la recuperación de tierras aptas para este.

La nota asignada es 9.0 debido a su responsabilidad al momento de atender a las correcciones sugeridas y por su interés en hacer de este un proyecto competente y a la altura del CESA.

**Cordialmente**

A handwritten signature in black ink on a light-colored background. The signature is cursive and appears to read 'Luis Alberto Buitrago'.

**Luis Alberto Buitrago**  
**CC 79.378636**

Bogotá, 28 de Noviembre de 2016

Seminario Trabajo de Grado  
Colegio de Estudios Superiores de Administración  
Bogotá

Respetados,

Yo Luis Alberto Buitrago jimenez, docente de la asignatura Espiritu Emprendedor, estaré acompañando a los señores Santiago Sedan, Mateo Ayala y Daniel Mantilla, en su Trabajo de grado (Emprendimiento) durante el primer semestre del año 2017.

Cordialmente,

A handwritten signature in black ink on a light-colored background. The signature is stylized and appears to read 'Luis Alberto Buitrago Jimenez'.

Luis Alberto Buitrago  
C.C 79.378.6363 bta  
Cel 310.235.3748