

**UNA APROXIMACIÓN A LA FIJACIÓN DE PRECIOS DE TRANSFERENCIA DE UN  
JUGADOR DE FÚTBOL EN COLOMBIA**

**Eduardo Meisel Giraldo**

**Colegio de Estudios Superiores de Administración –CESA–**

**Administración de empresas**

**Bogotá**

**2018**

**UNA APROXIMACIÓN A LA FIJACIÓN DE PRECIOS DE TRANSFERENCIA DE UN  
JUGADOR DE FÚTBOL EN COLOMBIA**

**Eduardo Meisel Giraldo**

**Director:**

**Camilo Ernesto Tinoco**

**Colegio de Estudios Superiores de Administración –CESA-**

**Administración de empresas**

**Bogotá**

**2018**

## Índice

1	Introducción .....	5
2	Metodología .....	10
3	Resultados.....	12
	Modelos europeos.....	12
	3.1.1 Introducción.....	12
	3.1.2 Rendimiento.....	14
	3.1.3 Edad.....	15
	3.1.4 Contrato .....	17
	3.1.5 Posición.....	19
	3.1.6 Nacionalidad .....	20
3.2	Validación factores mercado colombiano .....	21
	3.2.1 Introducción.....	21
	3.2.2 Nacionalidad .....	23
	3.2.3 Edad.....	25
	3.2.4 Contrato .....	26
	3.2.5 Posición.....	27
	3.2.6 Rendimiento.....	28
	3.2.7 Conclusión.....	28
3.3	Análisis de datos recolectados.....	29
3.4	Regresiones.....	38
	3.4.1 Introducción.....	38
	3.4.2 Metodología de las regresiones.....	42
	3.4.3 Resultados de las regresiones .....	43
4	Conclusiones.....	48
5	Recomendaciones.....	51
6	Bibliografía.....	53
7	Anexos.....	57

## Índice de tablas

Tabla 1 Factores claves de rendimiento por posición según CIES Football Observatory (Poli y L, 2015) .....	14
Tabla 2 ¿Cuál cree usted que son los principales factores para establecer el precio de transferencia de los futbolistas en Colombia? Fuente: Resultados encuestas. (Encuesta Anexo 1) Fuente: Resultados personales .....	22
Tabla 3¿Cómo cree usted que influye la nacionalidad del futbolista en el precio de transferencia de los futbolistas en Colombia? Fuente: Resultados encuestas. (Encuesta Anexo 1) Fuente: Resultados personales .....	23
Tabla 4¿Cómo cree usted que influye la edad del futbolista en el precio de transferencia de los futbolistas en Colombia? Fuente: Resultados encuestas. (Encuesta Anexo 1) Fuente: Resultados personales.....	25
Tabla 5¿Cómo cree usted que influye el contrato del futbolista en el precio de transferencia de los futbolistas en Colombia? Fuente: Resultados encuestas. (Encuesta Anexo 1) Fuente: Resultados personales .....	26
Tabla 6¿Cómo cree usted que influye la posición del futbolista en el precio de transferencia de los futbolistas en Colombia? Fuente: Resultados encuestas. (Encuesta Anexo 1) Fuente: Resultados personales .....	27
Tabla 7 Transferencias más altas de las últimas temporadas en Colombia Fuente: Transfermarkt .....	30
Tabla 8 Transferencias de más alto valor de las últimas temporadas en Colombia Fuente: Transfermarkt.....	32
Tabla 9 Edad promedio transferencias de más alto valor de las últimas temporadas en Colombia Fuente: Transfermarkt.....	33
Tabla 10 Posición transferencias de más alto valor de las últimas temporadas en Colombia Fuente: Transfermarkt.....	36
Tabla 11 Regresión edad. Fuente: Resultado personal. ....	43
Tabla 12 Regresión Rendimiento atacantes. Fuente: Resultado personal. ....	44
Tabla 13 Regresión rendimiento defensas. Fuente: Resultado personal.....	45
Tabla 14 Regresión rendimiento mediocampistas. Fuente: Resultado personal.....	46
Tabla 15 Regresión promedio de gol mediocampistas. Fuente: Resultado personal.....	47
Tabla 16 Estadística de rendimiento individual por posición. Fuente: Resultado personal .....	51

## 1 Introducción

Cuando se habla de fútbol se debe hablar de las transferencias de futbolistas, pues es un elemento fundamental para la conformación de plantales, es decir la contratación de jugadores que hacen parte del equipo. La transferencia de un futbolista es la compensación económica que recibe un club para la terminación del contrato de un jugador, transfiriéndole a otro club la capacidad de inscribir este jugador. El concepto de transferencia de jugadores se originó en Inglaterra cuando la FA (Federación de Fútbol Inglesa), introdujo la inscripción de jugadores en los años 1880s (PAVLOVIĆ, MILAČIĆ y LJOMOVIĆ, 2014).

La FIFA (Federación Internacional de Fútbol Asociado), máximo ente rector del fútbol a nivel mundial tiene ciertas regulaciones en torno a las transferencias de futbolistas. La FIFA desarrolla el *Reglamento sobre el Estatuto y Transferencia de Jugadores*, cuyo fin es regular todo el ámbito referente a la transferencia de futbolistas a nivel internacional. No obstante, existe un evento ha tenido un impacto importante sobre la regulación de las transferencias, el “Caso Bosman”.

El “Caso Bosman”, como lo explica Marcela Navarrete Sepúlveda (2017) en *El abuso del derecho en los contratos para la transferencia de los futbolistas profesionales*, es el caso del futbolista belga Jean Marc Bosman quien ante la falta de oportunidades en su equipo RC Liégois, decide pasar a hacer parte del equipo de segunda división de Francia Dunkerque. No obstante, el RC Liégois se opone a esta transferencia ante la Federación Belga de Fútbol, al no emitir el certificado de transferencia para la inscripción en su nuevo club. El certificado de transferencia

era un certificado obligatorio en cuanto a transferencias internacionales para la UEFA, que permitía al club de destino inscribir al jugador en la liga. El jugador acudió al Tribunal de Justicia de la Unión Europea (TJUE), que falló a favor del jugador considerando que este certificado impedía la libre circulación de trabajadores en la Unión Europea. Adicionalmente, el TJUE exponía que el certificado de transferencia iba en contra del libre acceso al trabajo y discriminaba a los futbolistas por su nacionalidad. (Navarrete Sepúlveda, 2017). Gracias a este caso se define que el pago de transferencia de un futbolista solo se hace durante el periodo que dure el contrato, al finalizar el contrato el jugador queda libre, es decir puede firmar un nuevo contrato o en su caso ser inscrito por un nuevo club sin ninguna compensación económica para el anterior club.

En el 2017 se registró una transferencia, por medio del pago de cláusula de rescisión, es el caso de Neymar. El jugador brasileño fichó por el Paris Saint Germain quien pago la suma de 222 millones de euros, pasando a ser la transferencia de mayor valor en la historia del futbol (Cerezo, 2017). Si bien es cierto que los valores que mueve el mercado europeo son muy altos, no obstante, en el mercado de fichajes colombiano se están moviendo cifras interesantes. Por un lado, Junior pagó por Yimmy Chará 4.5 millones de dólares al Monterrey mexicano, este valor ha sido el récord de transferencia más alta que ha pagado un club colombiano. Sin embargo, es aún más interesante la transferencia de Andrés Felipe Ibargüen que con un valor de 2,7 millones de dólares es la segunda transferencia más alta, pero en este caso esta se hizo entre clubes colombianos, Atlético Nacional y Deportes Tolima (Molina, 2017). Cabe resaltar que, en 2017 el ingreso por transferencia de futbolistas fue el más importante para los clubes de fútbol

(Portafolio, 2018). Es decir que la transferencia de futbolistas en Colombia como ingreso está adquiriendo cada vez mayor fuerza.

Haciendo una pequeña recopilación de los datos presentados anteriormente, es evidente que las transferencias de futbolistas mueven unas cantidades muy altas de dinero. Sin embargo, los factores que influyen al momento de establecer el precio de transferencia de los jugadores no son tan conocidos. Una de las fuentes más conocidas para averiguar el valor de mercado y potencial precio de transferencia de los jugadores es Transfermarkt, un sitio web que a través de estadísticas da valores de mercado a los futbolistas, Thomas Peeters expone que los intermediarios de futbolistas suelen usar los valores de esta página cuando negocian contratos, demostrando la importancia de esta herramienta en el mercado de transferencias (Peeters, 2018). El factor más importante para establecer el precio de transferencia de los futbolistas es el rendimiento de la temporada anterior (Szymanski y Wilkinson, 2016). La terminación del contrato es otro de los factores que influye sobre el precio de transferencia (Poli, Ravenel y Besson, 2016), pues los futbolistas se pueden ir gratis a otro club cuando este termina gracias al caso Bosman (Marcén, 2016). Esta serie de normas establecidas tras el caso Bosman también permite a los jugadores con pasaporte de un país de la Unión Europea no ocupar plaza de extranjero en los clubes de la Unión Europea (Marcén, 2016). En el caso colombiano la DIMAYOR (División mayor del fútbol colombiano), organizadora del torneo de fútbol profesional, restringe el número de jugadores extranjeros. De este modo la nacionalidad es otro de los factores que influyen sobre el precio de transferencia.

Adicionalmente, existen otros factores que influyen sobre el precio de transferencia de los futbolistas como lo son la edad y la posición (Jacques y Ghislan, 2016).

Cabe resaltar, que la mayor fuente de ingresos durante el año 2017 de los clubes en Colombia fue la venta y préstamo de los derechos deportivos de los jugadores, 182.212 millones de pesos. (Portafolio, 2017). De esta forma y ante esta tendencia cada vez más grande en la industria del fútbol y especialmente en el futbol colombiano he decidido analizar los factores que influyen en la transferencia de los futbolistas en Colombia.

El funcionamiento de las transferencias en Colombia está regulado por la Federación Colombiana de Fútbol, que, como máximo ente rector del futbol colombiano, emite el Estatuto del jugador (FCF, 2011). El Estatuto del jugador definen las diferentes regulaciones en cuanto a transferencias a nivel colombiano.

¿Cuáles son los factores más importantes que permitirán determinar el precio de transferencia de los futbolistas en Colombia?

Los principales factores que influyen sobre el precio de transferencia de los futbolistas en Colombia son: Rendimiento, edad, el contrato, la posición y nacionalidad.

H1: El rendimiento es uno de los principales factores que influye sobre el precio de transferencia.

H2: La Edad es uno de los principales factores que influye sobre el precio de transferencia.

H3: El contrato es uno de los principales factores que influye sobre el precio de transferencia.

H4: La posición es uno de los principales factores que influye sobre el precio de transferencia.



H5: La nacionalidad es uno de los principales factores que influye sobre el precio de transferencia

El objetivo general de este trabajo es analizar los factores que se usan para establecer el precio de transferencia de los futbolistas en Colombia.

Los objetivos específicos de este trabajo de grado son:

- Realizar una revisión de literatura de modelos que establezcan el precio de transferencia de los futbolistas en las cinco grandes ligas europeas (España, Alemania, Francia, Italia e Inglaterra),
- Identificar los factores que establecen actualmente el precio de transferencia de los futbolistas en Colombia, a través de un cuestionario que se le va a hacer a personas que hayan participado en transferencias en Colombia.
- Comparar y analizar datos de Colombia con resultados de entrevistas y revisión de literatura.
- Hacer una regresión con los factores encontrados como variables independientes y el precio de transferencia de los futbolistas como variable dependiente, para analizar los factores que establecen el precio de transferencia de los futbolistas en Colombia.

## 2 Metodología

Para llevar a cabo la investigación se llevará a cabo un enfoque mixto. Es decir, un análisis cuantitativo y un análisis cualitativo. En primer lugar, se hará una revisión de literatura, por su parte, el análisis cualitativo serán unas encuestas y una entrevista a profundidad. La revisión de literatura permitirá identificar los factores principales que permiten establecer los precios de transferencia en Europa y la pregunta principal de la encuesta, es decir el lineamiento del objetivo de la encuesta. Por otro lado, la entrevista se realizará a algún intermediario FIFA certificado por la federación colombiana de fútbol, su objetivo principal es alinear los datos de la regresión con las características reales del mercado y de cómo se llevan a cabo las transferencias en Colombia.

Para comenzar se va a llevar a cabo un análisis de literatura, que permitirá identificar y analizar los factores principales que se usan en Europa para determinar el precio de transferencia de los futbolistas en las cinco principales ligas de este continente. Las principales ligas del continente europeo son La Liga (España), Premier League (Inglaterra), Bundesliga (Alemania), Ligue 1 (Francia) y Serie A (Italia). De igual forma, en esta revisión de literatura se embarcará en cierta medida el cambio que hubo en la regulación de transferencias después de la sentencia Bosman, y se explicará como la FIFA, máximo ente rector del fútbol mundial regula y registra las transferencias a nivel internacional con el TMS y el Reglamento sobre el Estatuto y la transferencia de Jugadores.

Una vez identificados los principales factores que se utilizan en las cinco grandes ligas europeas, se realizará una encuesta cuyo público objetivo son personas que hayan intervenido o jugado un rol importante en transferencias en el mercado objetivo. Las personas a las cuales se buscará llevar a cabo las entrevistas son técnicos, intermediarios y empleados de clubes de fútbol. Se decide realizar estas encuestas a este público objetivo, pues estos tienen conocimiento del funcionamiento del mercado de transferencias colombiano y, por ende, de cómo se establecen los precios de transferencia de los futbolistas cuyo club de origen es colombiano y por lo tanto tienen conocimiento de los factores principales que influyen para establecer el precio de transferencia de los futbolistas en Colombia. El objetivo principal de estas encuestas es validar si los factores principales que influyen en el precio de transferencia de los futbolistas en Europa son los mismos que en el caso colombiano. Por otro lado, las encuestas permitirán al encuestado encontrar un espacio para responder de manera abierta, en dado caso de no estar de acuerdo con ninguna de las opciones, o si se tiene un planteamiento adicional. Una vez llevadas a cabo las encuestas, se realizará un análisis de los resultados de estas y una comparación con los resultados de la revisión de literatura, para de esta forma identificar los principales factores que influyen al momento de establecer el precio de transferencia en Colombia.

Posteriormente se hará una recolección de datos de transferencias en Colombia, los datos recolectados serán en base a los factores identificados previamente a través de la revisión de literatura y validados para el mercado colombiano a través de las encuestas. De igual forma, se realizará una entrevista a un intermediario FIFA certificado por la Federación Colombiana de Fútbol, esta entrevista permitirá validar resultados previos y escoger las fuentes para la recolección de datos, de forma que estos sean alineados con los utilizados realmente en el

mercado colombiano. Las transferencias que se decidieron analizar son las transferencias de clubes colombianos a clubes internacionales, pues estas transferencias son registradas en el TMS de la FIFA, o sea que existe una veracidad absoluta de los datos. Una vez recolectada la información se hará un análisis previo de los datos recolectados con las hipótesis, posteriormente, se evaluará que datos permiten hacer una regresión, pues es necesario que estos datos sean numéricos. Una vez identificado los datos que permiten hacer la regresión, se llevará una regresión para cada factor si así lo permiten los datos, posteriormente se hará un análisis de la regresión para identificar si el factor influye sobre el precio de transferencia, después de llevar a cabo el modelo matemático.

Por último, se llevarán a cabo las conclusiones y recomendaciones que permitirán a los clubes colombianos establecer e identificar los principales factores, de forma óptima, el precio de transferencia de sus jugadores, entendiendo que este rubro a nivel financiero de los clubes en Colombia fue el más importante en 2017 y cada vez está adquiriendo mayor importancia en el fútbol colombiano

### **3 Resultados**

#### **Modelos europeos**

##### **3.1.1 Introducción**

Adicionalmente se llevará a cabo una comparación con la evidencia que existe en el caso europeo, más precisamente en sus 5 grandes ligas, España, Francia, Italia, Inglaterra y Alemania. Esta comparación permitirá estructurar de manera coherente el modelo que permitirá definir el precio de transferencia de los futbolistas en Colombia.

Para comenzar, un jugador de fútbol profesional como lo define la FIFA en el artículo 2 del Estatuto de Transferencia de jugadores es: “Un jugador profesional es aquel que tiene un contrato escrito con un club y percibe un monto superior a los gastos que realmente efectúa por su actividad futbolística. Cualquier otro jugador se considera aficionado.” (FIFA, sf).

Adicionalmente cuando hablamos de jugadores profesionales del fútbol colombiano, estamos hablando de jugadores que tienen contratos profesionales con los clubes que pertenecen a la Dimayor. La Dimayor es una unidad de negocio de la Federación Colombiana de Fútbol (FCF), máximo ente rector del fútbol en Colombia. La Dimayor se encarga de llevar a cabo y comercializar los tres torneos profesionales que tiene el fútbol en Colombia, Liga Águila, Copa Águila y Torneo Águila. La Liga Águila está conformada por 20 clubes, al Torneo Águila por 16 clubes y en la Copa Águila se enfrentan los equipos de Liga Águila y Torneo Águila (Dimayor, sf). Por ende, de ahora en adelante se tendrán en cuenta como futbolistas profesionales en Colombia, todos los futbolistas que cumplan con el artículo mencionado anteriormente y que tengan contrato con cualquiera de los 36 clubes profesionales de Colombia.

El precio de transferencia es la cantidad de dinero que paga un club para la terminación del contrato de un jugador, adquiriendo así la capacidad de inscribir este jugador. (PAVLOVIĆ, MILAČIĆ y LJOMOVIĆ, 2014).

### 3.1.2 Rendimiento

Uno de los factores que permite establecer el precio de transferencia de los futbolistas es el rendimiento (CIES, 2016). No obstante, a diferencia de los otros factores, este factor tiene ciertos factores adicionales que influyen sobre él, como el tiempo jugado, que implícitamente toma en cuenta el factor lesiones, y donde las participaciones más recientes tienen un impacto positivo más fuerte sobre el precio, que el tiempo jugado en temporadas anteriores (CIES, 2016).

Del mismo modo, existe una diferenciación en este factor con respecto a la posición que ocupa dentro del campo y a sus factores dentro del rendimiento (Jacques y Ghislain, 2016), los cuales son presentado en el siguiente cuadro.

*Tabla 1 Factores claves de rendimiento por posición según CIES Football Observatory (Poli y L, 2015)*

	Rigour	Recovery	Distribution	Take on	Chance creation	Shooting
Centre Backs	****	****	****			
Full Backs	**	**	**	**	**	**
Defensive midfielders	***	***	***	*	*	*
Attacking midfielders	*	*	*	***	***	***
Forwards				****	****	****

Por otro lado, en el factor de rendimiento se utilizan como factores para determinarlo las acciones de juego, que comprenden, goles, pases clave, intercepciones, etc. De igual forma, existe una diferenciación entre los juegos de visitante y los juegos de local (Hashi y Kroken, 2017). Es así como a diferencia de los otros factores, el rendimiento según Hashi y Kroken (2017) debe ser analizado de forma diferenciada, para llevar a cabo una clasificación por rendimiento de los jugadores, pues estos autores concluyen en su estudio que los jugadores mejor clasificados por su rendimiento tienen un precio de transferencia más alto a los de menor clasificación.

H1: El rendimiento es uno de los principales factores que influye sobre el precio de transferencia.

### **3.1.3 Edad**

Por otro lado, en el caso de la edad propongo lo siguiente. Existe una regulación importante por parte de la FIFA que hace de la edad un factor importante en las transferencias de futbolistas. En el Estatuto de transferencia de jugadores la FIFA en su artículo 19, Protección de menores, dice “Las transferencias internacionales de jugadores se permiten solo cuando el jugador alcanza la edad de 18 años.” (FIFA, sf) Es decir que toda transferencia de futbolistas menores de edad es prohibida. Sin embargo, en este estatuto FIFA presenta tres tipos de excepciones. Si los padres del menor cambian de domicilio. Por otro lado, si es entre clubes de la Unión Europea y el jugador tiene entre 16 y 18 años, cumpliendo unas normativas que expone la FIFA. Por último, si el domicilio del jugador queda a menos de 50 kilómetros de la frontera y el domicilio del club

queda a menos de 50 kilómetros de la frontera con el país donde vive el jugador (FIFA, sf). Del mismo modo, en el Estatuto de Transferencia de Jugadores la FIFA, la FIFA establece un mecanismo que tienen como principal variable la edad y que impacta el precio de transferencia del jugador y por ende la transferencia de manera directa. Este mecanismo es conocido como, formación, artículo 20 del Estatuto de Transferencia de Jugadores. El artículo 20, indemnización por formación, dice “La indemnización por formación se pagará al club o clubes formadores de un jugador: 1) cuando un jugador firma su primer contrato de profesional y 2) por cada transferencia de un jugador profesional hasta el fin de la temporada en la que cumple 23 años. La obligación de pagar una indemnización por formación surge, aunque la transferencia se efectúe durante o al término del contrato. Las disposiciones sobre la indemnización por formación se establecen en el anexo 4 del presente reglamento.” (FIFA, sf) Es así como a causa de la indemnización por formación automáticamente impacta el precio de transferencia de un jugador, elevándolo.

En su algoritmo para la evaluación del valor de los jugadores el CIES, expresa que uno de los indicadores claves al momento de evaluar el valor de transferencia de un jugador es la edad. (Poli, Ravanel y Besson, 2016)

En el estudio, Market efficiency in the European Football Transfer, por Hashi y Kroken (2017) desarrollan dos modelos para buscar la eficiencia del mercado haciendo un análisis del valor de mercado de los futbolistas en las cinco grandes ligas de Europa (Francia, Inglaterra, España, Italia y Alemania). En ambos modelos encuentran que la influencia de la edad es significativamente positiva en el valor de la transferencia, exponen ellos. Sus dos modelos



incluyen el valor de transferencia y las características del mercado. Cabe resaltar, que los autores incluyen otro factor de edad donde exponen que al llegar a una edad avanzada, para el fútbol los jugadores van a perder valor de transferencia. Hashi y Kreken cuando desarrollan la clasificación por rendimiento de jugadores, concluyen que los jugadores en la parte superior de la clasificación se encuentran entre los 25 años y los 30 años, es decir el rango de edad donde los futbolistas encuentran el pico del rendimiento. (Hashi y Kreken, 2017), influyendo así en su precio.

H2: La edad es uno de los principales factores que influye sobre el precio de transferencia.

#### 3.1.4 Contrato

Para analizar la influencia del contrato en la transferencia debemos mirar de nuevo el Estatuto de transferencia de los jugadores. Sin embargo, quiero iniciar con el Caso Bosman explicado anteriormente, Navarrete (2017), permite a los jugadores que terminan contrato quedar libres, y de este modo firmar por otro club de forma gratuita. Del mismo modo, es una ventaja para los jugadores y en especial para los clubes, lo dice VELEMA (2018), cuando un jugador se considera libre ficha por otro adquiriendo un contrato más lucrativo y el club no debe hacer ningún desembolso por traspaso. Existe un factor muy importante en el contrato que afecta de forma directa las transferencias de los jugadores, es la cláusula de rescisión. La cláusula de rescisión como la define Francisco Rubio en El contrato de trabajo de los deportistas profesionales (2002) es: “se fija un importe de la indemnización que el deportista o, subsidiariamente, el club o entidad deportiva que contrate sus servicios debe satisfacer en el caso

de resolución anticipada del contrato a instancia del jugador para prestar sus servicios en un nuevo club o entidad deportiva.” Es decir, cláusula de rescisión es una indemnización establecida por la transferencia de un jugador (ARIAS GRILLO, sf). No obstante, la FIFA a través del Estatuto de Transferencia de jugadores en el artículo 16 expone: “Un contrato no puede rescindirse unilateralmente en el transcurso de una temporada.” este artículo restringe el pago de la cláusula de rescisión durante la temporada (ARIAS GRILLO, sf). Definiendo así la cláusula de rescisión como un elemento del contrato, se puede evidenciar que el contrato es un factor importante en la transferencia de los futbolistas profesionales.

Sin embargo, existe otro elemento del contrato que es muy importante, que es la duración del contrato. A nivel financiero, específicamente en manejo de cuentas hay un factor que define la importancia de la fecha de terminación de contratos existe un estudio llevado a cabo por Pavlović, Milačić y Ljomović, acerca del tratamiento en finanzas que dan los clubes a las transferencias. Los tres autores exponen que existe una tendencia de los clubes de dejar de concebir las transferencias como un gasto del periodo, pasando a presentar las transferencias como bienes intangibles, cuya amortización se da a lo largo del periodo en el que dura el contrato (Pavlović, Milačić y Ljomović, 2017). Este estudio permite evidenciar que el valor de transferencia de un futbolista tiene la tendencia a verse disminuido a medida que se acerca la finalización del contrato, dado el riesgo de que el jugador quede libre de firmar por otro club.

Adicionalmente, la FIFA y en el caso colombiano de forma más específica, la Federación Colombiana de Fútbol, en el Estatuto del jugador (2011) establece que un jugador cuyo contrato

vence en los siguientes seis meses tiene el derecho de negociar con otro club, para que en el momento de terminación de contrato pueda firmar de forma gratuita con otro club.

H3: El contrato es uno de los principales factores que influye sobre el precio de transferencia.

### **3.1.5 Posición**

En cuanto a la posición que ocupa un jugador dentro del campo y su influencia en la transferencia se debe hacer especial mención al modelo de transferencias desarrollado por Kroken y Hashi (2017) donde recopilan los factores que influyen sobre el precio de transferencia de los futbolistas. En su modelo concluyen que la variable de atacantes es la más significativa sobre el precio de transferencia. Este elemento, dicen los autores es a causa de que generalmente quienes hacen los goles son los jugadores de esta posición, definiendo los goles como el valor más importante del juego. Es por los goles que por lo general los atacantes son más populares que los defensas o mediocampistas y su valor de transferencia es más alto, pues son considerados superestrellas, dicen Kroken y Hashi (Kroken y Hashi, 2017).

Las dos páginas especializadas en analizar el valor de mercado de los futbolistas, a través de algoritmos, CIES Football Observatory y Transfermarkt. Definen como el jugador más valioso al brasileño Neymar del PSG que actúa como delantero. (2017) De igual forma, en la página Transfermarkt, encontramos que el top 5 de jugadores más valiosos son todos delanteros, Neymar, Messi, Mbappé, Harry Kane y Cristiano, todos actúan como delanteros (Transfermarkt, 2018). Esto deja en evidencia la importancia de la posición en el precio de transferencia de los

futbolistas, reforzando lo que decían Kroken y Hashi. Por otro lado, el algoritmo desarrollado por el CIES, tiene como uno de los principales factores, la posición, para definir el valor de los jugadores (Poli, Ravenel y Besson, 2017)

H4: La posición es uno de los principales factores que influye sobre el precio de transferencia.

### **3.1.6 Nacionalidad**

Otro factor que se considera importante al momento de definir el precio de las transferencias de futbolistas es la nacionalidad. En primer lugar, la FIFA en el estatuto de transferencia de jugadores establece que las transferencias internacionales de jugadores menores de edad son prohibidas, salvo dos excepciones expuestas en el artículo 19: “La transferencia se efectúa dentro del territorio de la Unión Europea (UE) o del Espacio Económico Europeo (EEE) y el jugador tiene entre 16 y 18 años de edad...”, la FIFA deja claro que para la transferencia de futbolistas menores de edad, la nacionalidad puede llegar a influir, pues solo permite el flujo de futbolistas menores de edad en la Unión Europea o el Espacio Económico Europeo (FIFA, s.f).

En los dos modelos desarrollados por Hashi y Kroken para evaluar los factores que influyen en las transferencias de los futbolistas, incluyeron la nacionalidad. El estudio obtuvo como resultado que entre los tres hallazgos más importantes la nacionalidad es uno de los factores más importantes, pues cuando los jugadores son de origen suramericano su precio de transferencia se ve aumentado en 44.8% (Hashi y Kroken, 2017).

Las ligas tienen una cierta restricción de futbolistas extranjeros, lo que conlleva a evaluar la nacionalidad de los futbolistas a la hora de una transferencia, en el caso colombiano este elemento está definido en el artículo 22 parágrafo 1, que dice lo siguiente: “los Clubes podrán inscribir hasta cuatro (4) jugadores extranjeros dentro del cupo establecido en el presente artículo.” (Dimayor, 2018). Esta limitante en cuanto al número de extranjeros es un elemento importante a tener en cuenta.

El Caso Bosman, desarrolló un contexto donde la nacionalidad de los futbolistas juega un rol más que importante en las transferencias pues se diferencian los jugadores comunitarios, que no tienen restricción de movilidad en la Unión Europea, y los extracomunitarios, quienes si tienen ciertas restricciones de movilidad (Navarrete, 2017).

H5: La nacionalidad es uno de los principales factores que influye sobre el precio de transferencia

## **3.2 Validación factores mercado colombiano**

### **3.2.1 Introducción**

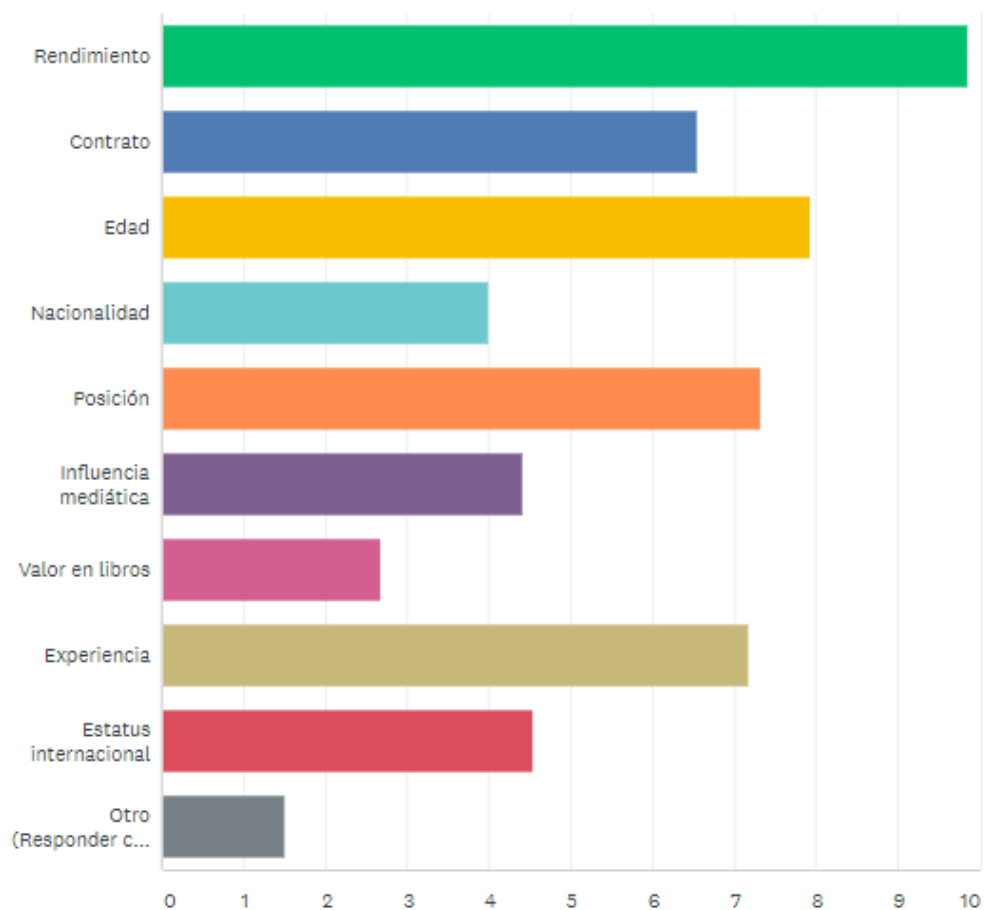
La encuesta fue elaborada a personas que hayan participado de diferentes maneras en las transferencias de futbolistas en Colombia. Entre las personas que respondieron la encuesta se encuentran empleados de clubes, un área de asesoría deportiva de un club profesional,

exfutbolistas, agentes FIFA, entrenadores, un futbolista que ha actuado como intermediario y entrenadores.

De igual forma, existen diferentes posiciones en las transferencias de las personas encuestadas, pues estas han actuado como empleados de clubes, intermediación y un futbolista.

*Tabla 2 ¿Cuál cree usted que son los principales factores para establecer el precio de transferencia de los futbolistas en Colombia? Fuente: Resultados encuestas. (Encuesta Anexo*

*1) Fuente: Resultados personales*



Para analizar los factores más importantes a la hora de influir en el precio de transferencia, hubo una homogeneidad evidente en el que el factor más importante y que más influye en el precio de transferencia de los futbolistas en Colombia es el rendimiento, seguido por la edad, y la posición. Estos son los tres factores más importantes a la hora de establecer el precio de transferencia de futbolistas en Colombia.

No obstante, los tres factores más importantes son seguidos por dos factores de características diferenciadas, pero de gran importancia. Por un lado, la experiencia, que es el recorrido que ha tenido el futbolista en toda su carrera, sin embargo, este tiene carácter subjetivo y depende de quien hace una evaluación del jugador. Por otro lado, está otro factor más objetivo y medible como es el contrato.

Cabe resaltar, un resultado arrojado por las encuestas más que importante con respecto al análisis previo basado en la revisión de literatura, la nacionalidad no es uno de los factores más importantes al momento de establecer el precio de trasferencias de los futbolistas en Colombia. Es así como mi hipótesis numero 5 no tiene validez para el mercado de futbolistas en Colombia, como si lo tiene en las cinco principales ligas europeas.

### 3.2.2 Nacionalidad

*Tabla 3 ¿Cómo cree usted que influye la nacionalidad del futbolista en el precio de transferencia de los futbolistas en Colombia? Fuente: Resultados encuestas. (Encuesta Anexo 1) Fuente: Resultados personales*

a) Los extranjeros tienen mayor precio de transferencia	69.23%
c) Los colombianos tienen mayor precio de transferencia	7.69%
d) Los colombianos tienen menor precio de transferencia	7.69%
e) La nacionalidad del futbolista no influye sobre su precio de transferencia	23.08%
f) La nacionalidad influye de otra forma sobre el precio(Cual)	Responses   23.08%

Si bien es cierto que la nacionalidad no es uno de los factores más importantes al momento de establecer el precio de transferencia en Colombia, la mayoría de los encuestados, cerca del 70%, concuerdan en que los extranjeros tienen un precio de transferencia mayor a los jugadores de nacionalidad colombiana. Un ejemplo claro de esto es el análisis de la encuesta respondida por Luis Felipe Euse que es empleado de un club profesional de fútbol en Colombia y el cual ha participado en transferencias de futbolistas en Colombia como empleado del club, que ubico la nacionalidad en octavo puesto de importancia de factores al momento de establecer el precio de transferencia de futbolistas. Sin embargo, Luis Felipe dice que los extranjeros tienen mayor precio de transferencia en el mercado colombiano, no obstante, dice el que esto “Depende de la tradición futbolística del país de origen”. Otra respuesta que hace más evidente la poca importancia de la nacionalidad al momento de establecer el precio de transferencia de los futbolistas en Colombia es la que da Felipe Paniagua, que se ha desempeñado como director deportivo de Once Caldas y Presidente de Envigado FC. Felipe dice que la nacionalidad no influye al momento de establecer el precio de transferencia de los futbolistas en Colombia y adicionalmente añade que “La figuración de un jugador dentro de un seleccionado nacional y la posición de esa liga o seleccionado en las estadísticas FIFA ayuda al aumento de la tasación del jugador, pero no es determinante”. Es así como resulta evidente que la nacionalidad puede llegar a influir en el precio de transferencia de los futbolistas en Colombia, sin embargo, este no hace



parte de uno de los factores más importantes. De igual forma, cabe resaltar que en las últimas tres temporadas no se transfirió ningún jugador de otra nacionalidad, que no sea colombiana, desde clubes colombianos, solo se adquirieron por parte de clubes colombianos. Por ende, se puede evidenciar que no se ha establecido precio a jugadores extranjeros en Colombia para ser transferidos por algún valor económico a equipos extranjeros.

### 3.2.3 Edad

*Tabla 4: ¿Cómo cree usted que influye la edad del futbolista en el precio de transferencia de los futbolistas en Colombia? Fuente: Resultados encuestas. (Encuesta Anexo 1) Fuente:*

#### *Resultados personales*

a) A Mayor edad, mayor precio		0.00%
b) A menor edad, menor precio		7.69%
c) Depende del pico de rendimiento de los futbolistas		61.54%
d) Los mayores de edad tienen mayor precio de transferencia		0.00%
e) Los mayores de edad tienen menor precio de transferencia		0.00%
f) Los menores de edad tienen mayor precio de transferencia		23.08%
g) Los menores de edad tienen menor precio de transferencia		0.00%
h) La edad del futbolista no tiene influencia sobre el precio de transferencia		0.00%
La edad del futbolista influye de otra forma sobre el precio (Cual)	Responses	30.77%

En cuanto a la edad que ya fue claro que hace parte de los factores más importantes para establecer el precio de transferencia de los futbolistas en Colombia hay que destacar que este tiene una relación importante con el que fue escogido como el factor más importante, el rendimiento. Si bien es cierto que la edad es importante cabe destacar que alrededor del 60% de los encuestados dijo que la edad depende del pico de rendimiento de los futbolistas, sin embargo,

cabe aclarar que cada jugador tiene un pico de rendimiento diferente, no obstante, se dice que la edad óptima de los futbolistas, es decir cuando encuentran su mejor rendimiento se encuentra entre los 26 y 28 años (El Espectador, 2016). Es así como es evidente que la relación edad rendimiento es uno de los factores clave para establecer el precio de transferencia de los futbolistas. Cabe resaltar entonces que la edad en Colombia al igual que en las 5 ligas más importantes de Europa, la edad es uno de los factores más importantes en Colombia.

### 3.2.4 Contrato

*Tabla 5 ¿Cómo cree usted que influye el contrato del futbolista en el precio de transferencia de los futbolistas en Colombia? Fuente: Resultados encuestas. (Encuesta Anexo 1) Fuente: Resultados personales*

a) A menor duración del contrato mayor precio de transferencia	0.00%
b) A mayor duración del contrato mayor precio de transferencia	58.33%
c) A menor duración del contrato, menor precio de transferencia	8.33%
d) A mayor duración del contrato, menor precio de transferencia	0.00%
e) El contrato no tiene influencia en el precio de transferencia	33.33%
El contrato influye de otra forma sobre el precio (Cual)	Responses   8.33%

En cuanto al contrato, es evidente que este es uno de los factores importantes para establecer el precio de transferencia de los futbolistas en Colombia, sin embargo, resulta interesante entrar a analizar cómo influye este en el precio de transferencia. La mayoría de los encuestados están de acuerdo que un contrato de mayor duración aumenta el precio de transferencia, este comportamiento del precio se complementa con la respuesta de que a menor duración menor valor de transferencia. No obstante en la encuesta hubo una respuesta realmente importante en

cuanto al contrato, esta es la respuesta de Felipe Paniagua, que hasta el 14 de septiembre se desempeñó como director deportivo de Once Caldas, su respuesta fue la siguiente “La duración del contrato facilita la transferencia de jugadores que han sido tasados en costos altos, la cercanía del vencimiento del contrato hace bajar las aspiraciones económicas y facilita las mismas cuando no hay acuerdo ni ambiente propio para buscar una renovación”. Esta respuesta se puede explicar a través de la importancia del caso Bosman que como se explicó anteriormente permite a los jugadores cuando acaban contrato tener la libertad de firmar con otro club. De este modo, a medida que se va acercando la finalización del contrato el precio de transferencia va disminuyendo, entendiendo esto el contrato como uno de los principales factores que influyen sobre el precio de transferencia de los futbolistas en Colombia.

### 3.2.5 Posición

*Tabla 6 ¿Cómo cree usted que influye la posición del futbolista en el precio de transferencia de los futbolistas en Colombia? Fuente: Resultados encuestas. (Encuesta Anexo 1) Fuente: Resultados personales*

a) Por lo general los delanteros tienen mayor precio de transferencia que el resto	92.31%
b) Por lo general los delanteros tienen menor precio de transferencia que el resto	0.00%
c) Por lo general los defensas tienen mayor precio de transferencia que el resto	0.00%
d) Por lo general los defensas tienen menor precio de transferencia que el resto	0.00%
e) Por lo general los mediocampistas tienen menor precio de transferencia que el resto	7.69%
f) Por lo general los mediocampistas tienen mayor precio de transferencia que el resto	0.00%
g) El precio de transferencia no depende de la posición	7.69%
h) La posición influye de otra forma sobre el precio (Cual)	Responses 7.69%

En cuanto a la posición de los jugadores y cómo influye esta al momento de establecer el precio de transferencia de los futbolistas en Colombia, queda claro que es uno de los factores más importantes. Del mismo modo, existe una clara situación para el caso colombiano como lo existe en las principales ligas de Europa, como se dijo con anterioridad, que los delanteros tienen un mayor precio de transferencia que el resto de los jugadores, pues son estos los encargados de hacer los goles. Cabe resaltar, la respuesta que dio Jesús Alberto Barrios, ex futbolista de equipos como el Junior de Barranquilla y el Atlético Bucaramanga, también jugó en la Selección Colombia de fútbol, ha participado como director técnico de la transferencia de futbolistas en Colombia en equipos como Valledupar, Atlético Bucaramanga, Envigado y Deportivo Pereira, su respuesta fue la siguiente “Si el delantero es goleador debe valer más”, es así como podemos observar que los delanteros valen más que el resto de jugadores por los goles que marcan y en relación con el rendimiento a más goles mayor valor, como sucede en la investigación previa que se hizo de las cinco principales ligas de Europa.

### 3.2.6 Rendimiento

Por su lado, el rendimiento es evidentemente el factor más importante al momento de establecer el precio de transferencia de los futbolistas en Colombia (Ver tabla 2). Por ende, este factor debe ser analizado a profundidad a través de las regresiones que se realizarán a continuación

### 3.2.7 Conclusión

Para concluir, a través de estas encuestas queda en evidencia que para el caso colombiano existe una situación diferente a la de las cinco grandes ligas de Europa, que son Francia, España, Italia, Inglaterra y Alemania. La principal diferencia es que a nivel colombiano la nacionalidad, si bien puede llegar a influir en el precio de transferencia, este no es un factor principal. No obstante, tanto edad como contrato y posición son factores principales para establecer el precio de transferencia de los futbolistas en Colombia. Cabe resaltar que, el factor principal al momento de establecer el precio de transferencia de los futbolistas en Colombia es el rendimiento, de igual forma, resulta importante decir que a través de las encuestas se encontró que tanto edad como posición están relacionados con el rendimiento. Por un lado, la edad se relaciona con el rendimiento a través del pico de rendimiento o también conocido como madurez futbolística, que según Jorge Tovar la edad óptima del futbolista en Colombia es entre los 26 y 28 años (Espectador, 2016). Por otro lado, en cuanto a la posición el rendimiento está relacionado con esta pues los goles, evaluador de rendimiento de los futbolistas y en especial de los delanteros hace que estos valgan más que el resto y a mayor cantidad de goles mayor valor de la transferencia según lo dijo Jesús Alberto Barrios.

### **3.3 Análisis de datos recolectados**

Los datos recopilados para llevar a cabo este análisis fueron tomados del portal Transfermarkt, portal especializado en poner valores de mercado a los futbolistas a nivel internacional y del cual ciertos agentes suelen tomar los valores para llevar a cabo transferencias a nivel mundial, para averiguar el valor de mercado de los futbolistas (Peeters, 2018). Los datos son de transferencias de futbolistas donde el club de origen es colombiano y el club de destino es extranjero, se toman estas transferencias pues quien puso el precio de transferencia lo estableció el club colombiano.

De igual forma, no se toman en cuenta préstamos o transferencias gratuitas, donde hubo finalización de contrato, pues el objetivo de este trabajo es analizar el precio, es decir donde hay valor económico de por medio. Adicionalmente, se van a analizar en la mayoría de las tablas las dos principales transferencias en cuanto a valor más alto de esta temporada (18/19), que son las cuales se tienen información en esta página web, y las cuatro transferencias de mayor valor de las dos temporadas anteriores (16/17 y 17/18). El análisis de datos que se hará a continuación es la relación entre los factores que se encontraron como principales para establecer el precio de transferencia en Colombia a través de las entrevistas anteriores, es decir rendimiento, edad y posición, pues por temas de privacidad no se tuvo acceso a los contratos necesarios para analizar estas transferencias. Sin embargo, inicialmente se va a analizar la diferencia que existe entre el valor de la transferencia y el valor de mercado que le daba el portal Transfermarkt en ese momento.

*Tabla 7 Transferencias más altas de las últimas temporadas en Colombia Fuente:*

*Transfermarkt*

<b>Nombre del jugador</b>	<b>Valor en transfermarkt al momento de la transferencia (EUROS)</b>	<b>Valor de transferencia (EUROS)</b>	<b>Temporada de la transferencia</b>
Yimmi Chara	€ 2.500.000,00	€ 5.100.000,00	18/19

Sebastian Villa	€ 800.000,00	€ 1.820.000,00	18/19
Mateus Uribe	€ 1.880.000,00	€ 5.050.000,00	17/18
Yimmi Chara	€ 1.800.000,00	€ 4.000.000,00	17/18
Luis Manuel Orejuela	€ 300.000,00	€ 3.650.000,00	17/18
Andres Ibargüen	€ 1.000.000,00	€ 3.500.000,00	17/18
Miguel Borja	€ 1.750.000,00	€ 9.850.000,00	16/17
Mateo Casierra	€ 650.000,00	€ 5.500.000,00	16/17
Marlos Moreno	€ 650.000,00	€ 5.500.000,00	16/17
Davinson Sanchez	€ 400.000,00	€ 5.000.000,00	16/17

En la Tabla 7 se puede evidenciar las transferencias de valor más alto de las últimas tres temporadas en Colombia desde la temporada 16/17 a la temporada 18/19 (actual). Es importante

resaltar que en las columnas dos y tres están el valor de mercado que tenían por parte de Transfermarkt al momento en el que se hizo la transferencia y el valor de la transferencia, en este orden. Para comenzar es evidente la gran diferencia entre la tasación que le da esta página especializada y el valor final de la transferencia, en todas las transferencias más importantes el precio de transferencia supera por más del doble el valor de mercado que le da Transfermarkt.

*Tabla 8 Transferencias de más alto valor de las últimas temporadas en Colombia Fuente: Transfermarkt*

<b>Nombre del jugador</b>	<b>Valor de transferencia (EUROS)</b>	<b>Temporada de la transferencia</b>	<b>Edad</b>
Yimmi Chara	€ 5.100.000,00	18/19	27
Sebastian Villa	€ 1.820.000,00	18/19	22
Yimmi Chara	€ 4.000.000,00	17/18	26
Luis Manuel Orejuela	€ 3.650.000,00	17/18	21
Andres Ibarguen	€ 3.500.000,00	17/18	25
Chicho Arango	€ 2.100.000,00	17/18	22
Miguel Borja	€ 9.850.000,00	16/17	24
Mateo Casierra	€ 5.500.000,00	16/17	19
Marlos Moreno	€ 5.500.000,00	16/17	19
Davinson Sanchez	€ 5.000.000,00	16/17	20



Para llevar a cabo un análisis con respecto a la edad evaluaré las principales transferencias, las de valor más alto, de las últimas tres temporadas, incluyendo las dos principales de esta temporada 18/19. Se puede evidenciar que durante las últimas tres temporadas los jugadores que han protagonizado las transferencias de valores más altos entre los 19 y 27 años. El jugador de 27 años que protagonizó dicha transferencia es Yimmi Chará que la temporada anterior tenía 26 protagonizó también una transferencia de las mayores de esa temporada. Es decir que excluyendo el caso de Yimmi Chará los jugadores que se encuentran entre las transferencias de valores más altos en Colombia se encuentran entre los 19 y 25 años, por ende, esto evidencia que son jugadores que no han alcanzado su edad óptima, que como se dijo anteriormente es entre los 26 y 28 años según Jorge Tovar (El Espectador, 2016).

*Tabla 9 Edad promedio transferencias de más alto valor de las últimas temporadas en Colombia Fuente: Transfermarkt*

<b>Nombre del jugador</b>	<b>Valor de transferencia (EUROS)</b>	<b>Temporada de la transferencia</b>	<b>Edad</b>
Miguel Borja	€ 9.850.000,00	16/17	24
Mateo Casierra	€ 5.500.000,00	16/17	19
Marlos Moreno	€ 5.500.000,00	16/17	19
Davinson Sanchez	€ 5.000.000,00	16/17	20
Orlando Berrio	€ 3.250.000,00	16/17	25
Daniel Torres	€ 3.180.000,00	16/17	26
Wilmar Barrios	€ 2.600.000,00	16/17	22
Sebastian Perez	€ 2.500.000,00	16/17	23
Guillermo Celis	€ 2.300.000,00	16/17	23
Miguel Borja	€ 2.000.000,00	16/17	23

Mateus Uribe	€ 5.050.000,00	17/18	26
Yimmi Chara	€ 4.000.000,00	17/18	26
Luis Manuel Orejuela	€ 3.650.000,00	17/18	21
Andres Ibarguen	€ 3.500.000,00	17/18	25
Chicho Arango	€ 2.100.000,00	17/18	22
Oscar Estupiñan	€ 2.000.000,00	17/18	20
Teofilo Gutierrez	€ 1.830.000,00	17/18	32
Ronaldo Lucena	€ 800.000,00	17/18	20
Jonathan Gomez	€ 720.000,00	17/18	27
Leonardo Acevedo	€ 500.000,00	17/18	21
Yimmi Chara	€ 5.100.000,00	18/19	27

Sebastian Villa	€ 1.820.000,00	18/19	22
<b>PROMEDIO</b>			<b>23,3</b>

Haciendo un análisis rápido de las edades (Tabla 9) que tenían los diez jugadores que fueron transferidos con el valor más alto de las dos temporadas pasadas y los dos jugadores cuyas transferencias fueron las de mayor valor durante esta temporada, el promedio de edad es de 23,3 años, muy por debajo de la edad óptima, es decir que son jugadores que aún tienen proyección y cuyo rendimiento se puede ver significativamente aumentado en los siguientes años y crear mayor beneficios en cuanto a resultados de sus equipos.

*Tabla 10 Posición transferencias de más alto valor de las últimas temporadas en Colombia*

*Fuente: Transfermarkt*

<b>Nombre del jugador</b>	<b>Valor de transferencia (EUROS)</b>	<b>Temporada de la transferencia</b>	<b>Posición</b>
Yimmi Chara	€ 5.100.000,00	18/19	Atacante
Sebastian Villa	€ 1.820.000,00	18/19	Atacante

Mateus	€		
Uribe	5.050.000,00	17/18	Mediocampista
Yimmi	€		
Chara	4.000.000,00	17/18	Atacante
Luis Manuel	€		
Orejuela	3.650.000,00	17/18	Defensa
Andres	€		
Ibargüen	3.500.000,00	17/18	Atacante
Miguel	€		
Borja	9.850.000,00	16/17	Atacante
Mateo	€		
Casierra	5.500.000,00	16/17	Atacante
Marlos	€		
Moreno	5.500.000,00	16/17	Atacante
Davinson	€		
Sanchez	5.000.000,00	16/17	Defensa

Para comenzar, es importante decir que el análisis de la posición como factor para establecer el precio de transferencia de los futbolistas en Colombia no se toma en cuenta la posición de arquero pues en las temporadas que se decidieron analizar no hubo ninguna transferencia en esta posición. Haciendo análisis de las posiciones que ocupan los jugadores cuya transferencia fueron las más altas durante los últimos años es evidente que los atacantes cuentan con un puesto privilegiado en esta clasificación, de las diez transferencias analizadas siete son atacantes. Es

decir que más de la mitad de los jugadores de esta clasificación son atacantes, por lo que el resultado de las encuestas donde se evidencia que los jugadores de mayor precio de transferencia son los atacantes, se presenta en la realidad. Adicionalmente, es posible decir que al igual que en las cinco principales ligas europeas, en Colombia los delanteros tienen mayor valor de transferencia que los demás jugadores.

### **3.4 Regresiones**

#### **3.4.1 Introducción**

Para comenzar, al momento de recolectar los datos para llevar a cabo a regresión, quedo en evidencia el poco acceso a datos estadísticos del juego en el fútbol colombiano para evaluar el rendimiento individual de los futbolistas en Colombia. Por ende, se tomó la decisión de llevar a cabo una entrevista con el agente de futbolistas colombiano y español Steven Shioyama, quien desarrolló sus estudios universitarios en la Universidad Europea de Madrid, quien tiene convenio con el Real Madrid. Steven, quien es intermediario certificado por la Federación Colombiana de Fútbol, se ha desempeñado como intermediario representando tanto a futbolistas como clubes profesionales de fútbol en transferencias en Colombia e internacionales. En la entrevista que se llevó a cabo con Steven, él explicó que los valores de mercado de los futbolistas en Colombia se utilizan como referencia el valor otorgado por Transfermarkt. Sin embargo, en Colombia la diferencia entre los valores de mercado dados por esta web especializada y los valores de las transferencias varían mucho (Ver tabla 7).

De las 32 transferencias registradas a nivel local en Transfermarkt siete son de menor valor que el valor de mercado de la web, de estas siete cuatro son jugadores que fueron transferidos de un equipo extranjero a uno colombiano, es decir el valor de la transferencia fue establecido en el exterior, es decir no son objeto de análisis, por último, de las tres transferencias restantes el valor de transferencia fue igual que el valor de mercado otorgado por Transfermarkt. De igual forma, por consejo de Steven y asimilando una situación similar a la que de como se maneja el mercado de transferencias en Colombia se decidió tomar los valores que da Transfermarkt de transferencia de las últimas tres temporadas (16/17, 17/18 y 18/19), para llevar a cabo la regresión.

Por otro lado, cabe resaltar que se encontró un déficit de información para establecer los indicativos de rendimiento individual de los futbolistas en Transfermarkt, por ende, se le preguntó a Steven que cual era otra fuente utilizada para ver el rendimiento individual de los jugadores y aconsejo el diario español AS en su página para Colombia. Por consiguiente, se decidió basado en la entrevista, utilizar los valores de mercado, los valores de las transferencias y la edad de los futbolistas al momento de la transferencia utilizar como fuente Transfermarkt y para los indicativos de rendimiento individual, el diario AS. Del diario AS, se sacaron los datos de torneos nacionales tales como partidos jugados, goles y pases buenos completados para sacar de estos dos últimos un promedio por partido. Adicionalmente, de Transfermarkt se sacaron los datos de torneos continentales, partidos jugados, goles, asistencias y en el caso de los dos únicos defensores transferidos se tomó el dato de partidos con arco imbatido para los torneos continentales también de la web Transfermarkt. Para el caso de los goles en torneos

internacionales se multiplico un 15%, por consejo de Steven, dado el incremento en el nivel del torneo y la visibilidad que este puede generar de los jugadores a nivel internacional.

Por otro lado, por motivos de privacidad de datos no se tuvo acceso a los contratos de los futbolistas es decir que la variable de duración de contrato no será tenida en cuenta para la regresión.

Gracias a la entrevista y al análisis de literatura para el caso europeo (ver tabla 1), se estableció que se deben hacer análisis de regresión diferentes para cada posición, pues los datos de rendimiento individual son diferentes para cada posición, es decir las variables independientes de cada una de las posiciones puede llegar a ser diferente. Los datos utilizados para la regresión será para la transferencia de futbolistas de Colombia hacia el exterior, puesto que la información que se tiene de transferencias del fútbol colombiano es esta que se encontró en Transfermarkt, cuya base de datos es sacada del TMS (Transfer Matching System), que es la herramienta que facilita la FIFA a los clubes y dónde están registradas las transferencias de futbolistas a nivel internacional al máximo ente rector del futbol mundial, para evitar entre otros el lavado de activos. Cabe resaltar, que los datos y las fuentes utilizados fueron escogidos por consejo de Steven Shioyama con la intención de simular el escenario real y actual del mercado de transferencias en Colombia, del cual quedó en evidencia y el mismo intermediario recaló la falta de acceso a información de rendimiento personal y de contrato. Adicionalmente Steven Shioyama recaló que en el mercado colombiano la única forma de tener acceso a la duración del contrato es si se es representante del jugador que será traspasado o si se representa al club de



origen del jugador, que por lo general el club de destino o terceros no tienen acceso a esta información.

Los datos de precio de transferencia utilizados para la regresión son los datos de transferencia de las tres últimas temporadas. Los datos de rendimiento individual, por su parte, son los datos que se mencionaron anteriormente con el rendimiento del jugador un año calendario antes a la transferencia. Es decir, para los jugadores que fueron transferidos en la ventana de transferencia de diciembre y enero, se toman los datos de Liga Águila I y Liga Águila II anteriores a su transferencia y los datos de torneos internacionales en los que participo en un año calendario anterior a la transferencia. No obstante, para los jugadores transferidos en la ventana de transferencias que ocurre a mitad de año, se coge los datos de rendimiento individual de la Liga Águila II del año anterior y de la Liga Águila I del año transferido, para los rendimientos en torneos internacionales es igual, un año calendario, que los jugadores transferidos en la ventana entre diciembre y enero. Los datos se toman de un año, pues después de la investigación que se hizo del caso de las 5 grandes ligas europeas y de las encuestas que se realizaron para el caso colombiano, se habla del rendimiento de la temporada anterior, entendiendo como temporada un año calendario, que en el caso colombiano son dos ligas, cada una con una duración de seis meses.

Cabe resaltar que, al igual que en los análisis anteriores la transferencia de arqueros no será evaluada, pues no se cuenta con datos de transferencias de los periodos estudiados.

### 3.4.2 Metodología de las regresiones

La metodología utilizada para realizar estas regresiones es la siguiente. Las transferencias analizadas, son las transferencias del fútbol colombiano de jugadores al exterior, es decir que no se evalúan transferencias cuyo club de destino sea el colombiano, pues en este caso el precio de transferencia es puesto por un club extranjero. Las transferencias elegidas son las registradas con precio de transferencia en el TMS y cuyos valores fueron sacados de la web Transfermarkt, los valores de los precios de transferencias están en euros. Los periodos analizados son las tres últimas temporadas del fútbol colombiano (16/17, 17/18 y 18/19).

Los valores de transferencia, edad y las estadísticas de rendimiento en torneos internacionales fueron adquiridos de la web Transfermarkt, mientras que las estadísticas de rendimiento en torneos locales fueron adquiridas de la página web del Diario AS, diario español especializado en deportes y que tiene página web específica para Colombia. Las estadísticas de rendimiento se eligieron diferentes según posición.

En todas las regresiones se utilizó como variable dependiente el precio de transferencia de los futbolistas. Cabe resaltar que, las muestras utilizadas son la totalidad de transferencias según las características de la regresión. En los atacantes, se eligió gol promedio por partido, en este caso se incrementó en un 15% el valor de los goles internacionales. En los mediocampistas se eligió gol promedio y promedio de pases buenos por partido, también sus goles internacionales fueron multiplicados por un 15%, como se hizo en el caso de los delanteros. En el caso de los defensas se eligió arco invicto sobre partidos jugados. En el caso de los defensas se eligió esta

estadística de juego que es un valor que es un resultado de equipo, porque no se consiguen datos estadísticos individuales del rendimiento personal del jugador ajustados a la posición, como entradas efectivas por partido, etc. La regresión para evaluar la edad en el precio de transferencia se hizo tomando el total de transferencias registradas, que son 25. Mientras que, para llevar a cabo el análisis del rendimiento, se hizo de forma separada por posición, pues las estadísticas de juego, es decir las variables independientes son diferentes en cada posición. Todos los valores en las regresiones fueron validados con Steven Shioyama. Para analizar la influencia de la posición se decidió no hacer regresión pues esta característica es no numérica.

### 3.4.3 Resultados de las regresiones

#### 3.4.3.1 Edad

**Tabla 11 Regresión edad. Fuente: Resultado personal.**

Regression Statistics								
Multiple R	0,116690327							
R Square	0,013616632							
Adjusted R Square	-0,029269601							
Standard Error	2206624,443							
Observations	25							
ANOVA								
	df	SS	MS	F	Significance F			
Regression	1	1,546E+12	1,546E+12	0,317505907	0,578563228			
Residual	23	1,11991E+14	4,86919E+12					
Total	24	1,13537E+14						
Coefficients		Standard Error	t Stat	P-value	Lower 95%	Upper 95%	Lower 95,0%	Upper 95,0%
Intercept	922829,1536	3511872,688	0,262774091	0,79506422	-6342033,008	8187691,316	-6342033,008	8187691,316
Edad	87019,98433	154434,0625	0,563476625	0,578563228	-232451,2144	406491,1831	-232451,2144	406491,1831

En la regresión simple que se hizo de la relación edad y transferencia en la cual se analizaron los datos de las 25 transferencias, que es la totalidad de transferencias de Colombia al exterior, de las que se tienen registradas en Colombia durante las tres últimas temporadas en Colombia, se puede evidenciar que el P-Valor (P-value, Tabla 11) no es significativo pues este es mayor que 0,05. Es decir, el coeficiente estimado no es estadísticamente significativo, pues el P-Valor obtenido es de aproximadamente 0,579. Del mismo modo, se puede decir que el coeficiente no es estadísticamente significativo, pues el Estadístico t de student (t Stat, Tabla 11), no es superior al valor absoluto 2, por el contrario, es menor. Por ende, la hipótesis de que la edad influye sobre el precio de transferencia de los futbolistas en Colombia no es válida, es decir que en la actualidad se está utilizando y existe la creencia falsa de que la edad es un factor importante para establecer el precio de transferencia. La edad no tiene correlación directa sobre el precio de transferencia, como puede llegar a tenerlo sobre el rendimiento.

### 3.4.3.2 Rendimiento

**Tabla 12 Regresión Rendimiento atacantes. Fuente: Resultado personal.**

SUMMARY OUTPUT								
<i>Regression Statistics</i>								
Multiple R	0,72786165							
R Square	0,529782582							
Adjusted R Square	0,477536202							
Standard Error	1980970,616							
Observations	11							
ANOVA								
	<i>df</i>	<i>SS</i>	<i>MS</i>	<i>F</i>	<i>Significance F</i>			
Regression	1	3,97922E+13	3,97922E+13	10,14008214	0,011106903			
Residual	9	3,53182E+13	3,92424E+12					
Total	10	7,51104E+13						
	<i>Coefficients</i>	<i>Standard Error</i>	<i>t Stat</i>	<i>P-value</i>	<i>Lower 95%</i>	<i>Upper 95%</i>	<i>Lower 95,0%</i>	<i>Upper 95,0%</i>
Intercept	191076,2004	1145012,222	0,166876996	0,871155976	-2399121,399	2781273,799	-2399121,399	2781273,799
Gol por partido	10868510,27	3413102,13	3,184349562	0,011106903	3147536,843	18589483,7	3147536,843	18589483,7

En el caso de los delanteros el rendimiento, que se analizó por gol promedio por partido, el cual, en el caso de torneos continentales, entendiéndose que estos son más competitivos que la liga local y generan mayor visibilidad internacional al jugador, el gol se multiplicó por 1,15 es decir su peso se vio incrementado en un 15%. A través de la regresión de rendimiento de los delanteros, es decir del promedio de gol por partido, se puede evidenciar que el rendimiento si es un factor principal al momento de establecer el precio de transferencia de los atacantes en Colombia. Para comenzar, el p-valor es menor que 0,05 (ver tabla 12) y el estadístico t de student también es mayor que el valor absoluto de 2 (ver tabla 12). Por otro lado, se puede decir que una vez constatada la hipótesis de que el rendimiento es uno de los factores principales al momento de establecer el precio de transferencia de los futbolistas en Colombia, en el caso de los delanteros, se debe decir que este tiene un 99% de confianza ( $1 - 0,01$ ). De igual forma, se puede decir que la variación del precio en el caso de los delanteros esta explicado en un 52,9% del promedio de gol por partido.

**Tabla 13 Regresión rendimiento defensas. Fuente: Resultado personal**

SUMMARY OUTPUT								
<i>Regression Statistics</i>								
Multiple R		1						
R Square		1						
Adjusted R Square		65535						
Standard Error		0						
Observations		2						
<i>ANOVA</i>								
	<i>df</i>	<i>SS</i>	<i>MS</i>	<i>F</i>	<i>Significance F</i>			
Regression	1	9,1125E+11	9,1125E+11	#NUM!	#NUM!			
Residual	0	0	65535					
Total	1	9,1125E+11						
<i>Coefficients</i>								
	<i>Standard Error</i>	<i>t Stat</i>	<i>P-value</i>	<i>Lower 95%</i>	<i>Upper 95%</i>	<i>Lower 95,0%</i>	<i>Upper 95,0%</i>	
Intercept	950000	0	65535	#NUM!	950000	950000	950000	950000
Arco invicto/Partido	8100000	0	65535	#NUM!	8100000	8100000	8100000	8100000

En el caso de los defensas la regresión para analizar si el rendimiento es o no uno de los factores al momento de establecer no arroja resultados, pues la muestra que son dos transferencias (ver tabla 13), estas dos son el total de transferencias de defensores que se han llevado a cabo en el periodo analizado es insuficiente para determinar la correlación. Es decir, la información que se tiene sobre el rendimiento de defensas a nivel colombiano, en el periodo analizado, es insuficiente para decir que el rendimiento es un factor principal al momento de establecer el precio de transferencia. Por ende, para establecer el precio de transferencia de los futbolistas en Colombia no se debe usar el rendimiento a nivel de estadísticas de juego como un factor principal, pues los datos que se manejan en el futbol colombiano son insuficientes, para adquirir este conocimiento se debe investigar un periodo más grande de tiempo, para que la muestra aumente si es el caso. Al obtener como muestra solo 2 transferencias de defensas, no se puede analizar tampoco el factor edad como principal para establecer el precio de transferencia.

**Tabla 14 Regresión rendimiento mediocampistas. Fuente: Resultado personal**

SUMMARY OUTPUT								
<i>Regression Statistics</i>								
Multiple R	0,844718793							
R Square	0,713549838							
Adjusted R Square	0,618066451							
Standard Error	869605,4125							
Observations	9							
ANOVA								
	<i>df</i>	<i>SS</i>	<i>MS</i>	<i>F</i>	<i>Significance F</i>			
Regression	2	1,13024E+13	5,6512E+12	7,473026036	0,023504294			
Residual	6	4,53728E+12	7,56214E+11					
Total	8	1,58397E+13						
	<i>Coefficients</i>	<i>Standard Error</i>	<i>t Stat</i>	<i>P-value</i>	<i>Lower 95%</i>	<i>Upper 95%</i>	<i>Lower 95,0%</i>	<i>Upper 95,0%</i>
Intercept	644185,1503	710939,0611	0,906104595	0,399803871	-1095420,064	2383790,364	-1095420,064	2383790,364
Pases buenos/Partido	18489,24436	18837,47963	0,981513702	0,364244221	-27604,40779	64582,89652	-27604,40779	64582,89652
Goles/Partido	12929054,06	4344811,267	2,975745843	0,024772596	2297683,885	23560424,24	2297683,885	23560424,24

En esta regresión (Tabla 14) donde se evaluó la influencia del rendimiento al momento de establecer el precio de transferencia de los futbolistas en Colombia, se escogieron dos estadísticas de juego para evaluar el rendimiento, promedio de gol por partido (Goles/Partido) y promedio de pases buenos por partido (Pases buenos/Partido). Sin embargo, la única estadística de los dos que arrojó como resultado estadísticamente significativo fue el promedio de goles por partido, que arrojó un p-valor menor a 0,05, y el estadístico t de student es mayor que el valor de 2 absoluto. Por otro lado, el promedio de pases buenos no fue estadísticamente significativo. Por ende, se realizó otra regresión individual para analizar la relación del promedio de gol y su influencia en el precio de transferencia (Tabla 15).

**Tabla 15 Regresión promedio de gol mediocampistas. Fuente: Resultado personal.**

SUMMARY OUTPUT								
<i>Regression Statistics</i>								
Multiple R	0,817041592							
R Square	0,667556964							
Adjusted R Square	0,620065102							
Standard Error	867327,1146							
Observations	9							
<i>ANOVA</i>								
	<i>df</i>	<i>SS</i>	<i>MS</i>	<i>F</i>	<i>Significance F</i>			
Regression	1	1,05739E+13	1,05739E+13	14,05623893	0,007176002			
Residual	7	5,26579E+12	7,52256E+11					
Total	8	1,58397E+13						
	<i>Coefficients</i>	<i>Standard Error</i>	<i>t Stat</i>	<i>P-value</i>	<i>Lower 95%</i>	<i>Upper 95%</i>	<i>Lower 95,0%</i>	<i>Upper 95,0%</i>
Intercept	1230451,08	384551,2303	3,199706522	0,015071955	321131,9146	2139770,245	321131,9146	2139770,245
Goles/Partido	14728869,75	3928573,261	3,749165098	0,007176002	5439270,147	24018469,36	5439270,147	24018469,36

La estadística de juego y por ende la cual representa el rendimiento en los mediocampistas en Colombia, promedio de gol por partido, es estadísticamente significativa, pues en el análisis de regresión que se hizo de forma individual de este dato, su p-valor fue de 0,007, es decir menor

a 0,05 y su estadístico t de student es de 3,75 aproximadamente, es decir mayor a 2. Gracias al análisis de la regresión del promedio de goles de los centrocampistas en Colombia en relación con el precio de transferencia de estos, se puede decir que el 66,7% de la variación del precio de transferencia de los mediocampistas en Colombia es explicado por el valor del promedio de gol de estos. Es decir, el rendimiento es uno de los factores principales para establecer el precio de transferencia de los mediocampistas en Colombia según el análisis de regresión.

#### **4 Conclusiones**

En las cinco grandes ligas europeas se han identificado cinco factores principales que permiten establecer el precio de transferencia de los futbolistas. Los factores principales al momento de poner el precio de transferencia en Europa son: edad, rendimiento, contrato, nacionalidad y posición. No obstante, en el caso colombiano existe una pequeña diferencia en este aspecto. Actualmente en el mercado colombiano los agentes de este utilizan solo cuatro de estos cinco factores. Los cuatro factores que se usan actualmente, validado a través de encuestas, son: edad, rendimiento, contrato y posición. De este modo, uno de los principales hallazgos es que la nacionalidad no es un factor principal al momento de establecer el precio de transferencia en Colombia.

Es evidente que, en el caso de la nacionalidad, se identificó que este no es un factor importante en Colombia para establecer el precio de transferencia de los futbolistas en Colombia, a través de las encuestas. Adicionalmente, esta situación quedo en evidencia, pues en la



recolección de datos del periodo seleccionado no se encontró datos para establecer relación alguna de un jugador de otra nacionalidad diferente a la colombiana.

En el caso de la variable rendimiento, previamente identificada como factor principal para establecer el precio de transferencia en las cinco principales ligas europeas, se validó que también se usa como factor en el mercado colombiano. El rendimiento evaluado es el de la temporada previa a la transferencia. De igual modo, se identificó que el rendimiento debe ser evaluado con estadísticas de juego individuales, diferenciadas a cada posición. En el caso tanto de mediocampistas como delanteros la variable de gol promedio por partido es significativa para ambos casos. Mientras que la variable de pases buenos promedio por partido, utilizada en el caso de los mediocampistas, no es significativa en la regresión llevada a cabo, esto no quiere decir que no influya en el precio, es decir que, si puede influir, pero el modelo matemático no logró establecer la relación. Para el caso de los defensores el modelo matemático no arrojó resultados, pues la muestra que es el 100% de la población del periodo analizado no es suficiente. Las regresiones que se llevaron a cabo con el promedio de gol por partido, se puede concluir que a mayor promedio de gol, mayor precio de transferencia, este resultado también fue arrojado por las encuestas.

La edad fue identificada como uno de los factores que se utilizan actualmente en Colombia para establecer el precio de transferencia de los jugadores colombianos, como lo es en Europa, a través de las entrevistas. Sin embargo, el modelo matemático llevado a cabo, no fue capaz de asumir esta variable. No obstante, la variable de la edad si puede llegar a afectar el precio de

transferencia, por ejemplo, la edad puede influir sobre el rendimiento como se explicó previamente, y el rendimiento afecta de forma significativa en el rendimiento de los jugadores.

En el caso de la posición, se validó que en el mercado colombiano al igual que Europa es un factor importante para establecer el precio de transferencia, a través de las entrevistas. En una situación similar al caso europeo en Colombia por lo general, los atacantes, quienes son los encargados de hacer los goles tienen un precio de transferencia mayor al del resto de futbolistas. No se puede llevar a cabo una regresión para establecer este criterio, pues no es un análisis numérico. Cabe resaltar que la transferencia de más alto valor, cuyo club de origen es colombiano fue la de Miguel Borja por 9.850.00 euros de Atlético Nacional a Palmeiras de Brasil.

Por otro lado, el contrato es uno de los factores principales del mercado colombiano que influyen en el momento de establecer el precio de transferencia de los futbolistas. Uno de los aspectos del contrato identificados que influyen es la duración del contrato, pues como se evidencio en las encuestas a medida que se va acercando la finalización del contrato el precio va disminuyendo. De igual forma, el contrato puede fijar por si solo el precio de transferencia a través de la cláusula de rescisión, que es fijado por el club del contrato y aceptado por el jugador.

Por último, es importante resaltar que actualmente el futbol colombiano carece de medios suficientes para adquirir la información necesaria para llevar a cabo una regresión estadística acertada para desarrollar un modelo matemático y económico que permita establecer el precio de transferencia de los futbolistas en Colombia. Del mismo modo, si bien es cierto que la

información de la variable dependiente, que es el precio, se puede encontrar, el resto de información de las variables independientes para proveer el modelo son de acceso limitado, por lo que un modelo para establecer el precio de los futbolistas en Colombia no sería preciso. Por ende, se enfrentaría a la misma brecha que se encuentra en los portales utilizados en el mercado como Transfermarkt. Por lo tanto, se deben buscar evaluaciones que, aunque pueden llegar a ser más subjetivas, también pueden ser más acertadas como los son el video análisis y la recolección de estadísticas de juego individual del jugador, entre otras, en caso de que se desee establecer el precio de transferencia de este.

*Tabla 16 Estadística de rendimiento individual por posición. Fuente: Resultado personal*

<b>Posición</b>	<b>Estadística de rendimiento individual</b>
Atacante	Promedio de gol por partido
Mediocampista	Promedio de gol por partido
Defensor	Promedio de arco imbatido

En la tabla 16 se exponen las estadísticas de rendimiento individual, diferenciadas por posición identificadas y a las cuales se tienen acceso en el mercado colombiano, y que permiten determinar el rendimiento del jugador para establecer el precio de transferencia de este en el fútbol colombiano.

## **5 Recomendaciones**

En caso de que se quiera desarrollar un modelo que permita establecer el precio de transferencia de los futbolistas en Colombia, es necesario llevar una mayor cantidad de estadísticas e

históricos de las negociaciones con el fin de poder establecer patrones más confiables para poder establecer el precio de transferencia. Por ende, y dada la insuficiente información en el caso del rendimiento que se tiene se debe establecer un análisis de rendimiento individual, ya sea presencial o por videos de partidos completos. De igual forma, se debe buscar tener acceso al contrato de jugador para poder evaluar esta variable.

Por otro lado, se aconseja tomar como referencia los valores de mercado de Transfermarkt, teniendo en cuenta su brecha que en algunos casos puede ser alta entre valor de mercado y precio. Es decir, que estos valores no son del todo preciso, por ende, el proceso de funcionamiento de los agentes del mercado al consultar esta web para establecer el precio de transferencia no es del todo acertado.

Por último, se aconseja hacer un análisis técnico táctico del jugador a nivel presencial o de videos de los partidos para establecer el precio de transferencia, entendiendo que este proceso puede llegar a ser subjetivo.

## 6 Bibliografía

- Arias R (s.f). Las cláusulas de rescisión dentro del contrato de trabajo deportivo: Consideraciones jurídicas y Derecho comparado sudamericano. Foro jurídico Universidad Carlos III de Madrid.
- Auletta M. (Junio 2014). Derechos y beneficios económicos en el fútbol profesional. Breve análisis jurídico de las transferencias de futbolistas profesionales y de algunos negocios vinculados a las mismas. Revista Republicana.
- Cerezo, H. (3 de agosto de 2017). Neymar ficha por el Paris Saint Germain, que paga los 222 millones de la cláusula. Marca. Obtenido de de <http://www.marca.com/futbol/barcelona/2017/08/03/5981b9d7468aebd368b46a3.html>
- CIES FOOTBALL OBSERVATORY (s.f). Values. Recuperado de <http://www.football-observatory.com/-values-61468> el 25 de mayo de 2018.
- De la Riva M. (13 de noviembre de 2017). Esta es la fórmula del PSG para cumplir con el 'fair play' financiero. Diario As. Recuperado de [https://colombia.as.com/colombia/2017/11/13/futbol/1510577929\\_886203.html](https://colombia.as.com/colombia/2017/11/13/futbol/1510577929_886203.html)
- DIMAYOR. Reglamento Liga Águila I y II 2018 (2017). Recuperado de <http://dimayor.com.co/wp-content/uploads/2018/01/Reglamento-Liga-2018.pdf>, el 22 de abril de 2018.

FEDERACIÓN COLOMBIANA DE FUTBOL (2011). Estatuto del jugador. Recuperado de <http://fcf.com.co/images/fcf/normatividad-reglamento/estjugador/estjug2017.pdf>, el 20 de mayo de 2018

FIFA (s.f). Estatuto y Transferencia de Jugadores. Recuperado de <http://es.fifa.com/governance/dispute-resolution-system/index.html>

FIFA (s.f). Reglamento sobre el Estatuto y la Transferencia de Jugadores. Recuperado de [http://resources.fifa.com/mm/document/affederation/administration/02/70/95/52/regulationsonthestatusandtransferofplayersjune2016\\_s\\_spanish.pdf](http://resources.fifa.com/mm/document/affederation/administration/02/70/95/52/regulationsonthestatusandtransferofplayersjune2016_s_spanish.pdf)

Gulbrandsen A., Munkhaugen A., y Gulbrandsen C. M. (2011). Valuation of Football Players A Complete Pricing Framework.

Hashi G., Kroken C. (1 de septiembre de 2017). Market Efficiency in the European Football Transfer Market.

Jacques J.S., Ghilsan E. M.(2016). Football players' transfer price determination based on performance in the Big 5 European leagues

Lardo A. (2017) Social media networks as drivers for intellectual capital disclosure: Evidence from professional football clubs.

Lombardi R., Nappo F., Trequattrini R. (2012). The evaluation of the economic value of long lasting professional football player performance rights.

Marcén M. (1 de octubre de 2016). The Bosman ruling and the presence of native football players in their home league: the Spanish case.

Molina L. (14 de junio de 2017). Este es el top-5 de transferencias más altas en Colombia. El Colombiano. Recuperado de <http://www.elcolombiano.com/deportes/futbol-colombiano/las-5-transferencias-de-futbolistas-mas-caras-en-colombia-BC6721120>

Müller O., Simons A., Weinmann M. (1 de diciembre de 2017). Beyond crowd judgments: Data-driven estimation of market value in association football.

Navarrete M. (2017). El abuso del derecho en los contratos para la transferencia de futbolistas profesionales. Universidad Santo Tomas de Aquino, Facultad de Derecho.

Pavlovic V., Milacic S., Ljomovic I. (2017). Controversies about the Accounting Treatment of Transfer Fee in the Football Industry. University of Prishtina, Faculty of Economics.

Peeters T. (Enero 2018). Testing the Wisdom of Crowds in the field: Transfermarkt valuations and international soccer results.

Poli R., Ravenel L., Besson R. (Septiembre 2017). How to evaluate a football player's transfer value.

CIES Football Observatory

Poli R., Ravenel L., Besson R. (Junio de 2016). Transfer values and probabilities: the CIES Football

Observatory approach

Poli R., Ravenel L., Besson R. (Mayo 2015). Performance analysis: Best clubs and players of the big-5

league season, CIES Football Observatory Monthly Report, Issue no.5

Poli R., Ravenel L., Besson R. (Marzo 2015). Transfer expenditure and results, CIES Football

Observatory Monthly Report.

Portafolio (2018). Ingresos de los equipos de futbol colombiano. Recuperado en

<https://www.portafolio.co/negocios/empresas/ingresos-de-los-equipos-de-futbol-colombiano-en-2017-516504>

Portafolio (Diciembre 5 de 2017). Atlético Nacional, Deportivo Cali y Envigado, los equipos de fútbol

colombiano con más ganancias. Recuperado de <http://www.portafolio.co/negocios/empresas/los-equipos-del-futbol-colombiano-con-mas-ganancias-512310> el 5 de marzo de 2018.

Rubio F. (2002). El contrato de trabajo de los deportistas profesionales.

Szymanski S., Wilkinson G. (Septiembre 2016). Testing the O-Ring theory using data from the English

Premier League.



Teodor, D. (2014). The Business Model of European Football Club Competitions.

Tovar, J. (5 de junio de 2016). La edad optima de un jugador. El Espectador. Recuperado el 10 de octubre de 2018 en <https://www.elespectador.com/opinion/opinion/la-edad-optima-de-un-jugador-columna-636197>.

Transfermarkt. (s.f).The most valuable players. Recuperado de <https://www.transfermarkt.com/spieler-statistik/wertvollstespieler/marktwertetop>, el 20 de abril de 2018

Transfermarkt (s.f). The most valuables players. Recuperado de <https://www.transfermarkt.com/spieler-statistik/wertvollstespieler/marktwertetop> el 25 de mayo de 2018

Velema Y. A. (28 de febrero de 2018) Upward and downward job mobility and player market values in contemporary European professional football.

## **7 Anexos**

### **Cuestionario encuestas**

El cuestionario que se presentará a continuación es el resultado de un análisis previo y una revisión de literatura de la transferencia de futbolistas y sus factores. Este cuestionario será presentado a personas que hayan hecho parte de negociación de transferencias de futbolistas a nivel colombiano.

1. ¿Cuál es su nombre?
  
2. ¿Cuál es o ha sido su papel dentro de la industria del futbol en Colombia?
  - a) Futbolista
  - b) Empleado de un club
  - c) Agente FIFA
  - d) Otro
  
3. ¿Cómo ha participado usted en la transferencia de futbolistas en Colombia?
  - a) Empleado club
  - b) Intermediación
  - c) Futbolista
  - d) Otro
  
4. ¿Cuál cree usted que son los principales factores para establecer el precio de transferencia de los futbolistas en Colombia? (Puede escoger varias y dar orden de importancia relativa)
  - a) Rendimiento

- b) Contrato
- c) Edad
- d) Nacionalidad
- e) Posición
- f) Influencia mediática
- g) Valor en libros
- h) Experiencia
- i) Estatus internacional
- j) Otros (Cual/Cuales)

5. ¿Cómo cree usted que influye la edad del futbolista en el precio de transferencia de los futbolistas en Colombia? (Puede escoger varias)

- a) A Mayor edad, mayor precio
- b) A menor edad, menor precio
- c) Depende del pico de rendimiento de los futbolistas
- d) Los mayores de edad tienen mayor precio de transferencia
- e) Los mayores de edad tienen menor precio de transferencia
- f) Los menores de edad tienen mayor precio de transferencia
- g) Los menores de edad tienen menor precio de transferencia
- h) La edad del futbolista no tiene influencia sobre el precio de transferencia
- i) La edad del futbolista influye de otra forma sobre el precio (Cual)

6. ¿Cómo cree usted que influye el rendimiento del futbolista en el precio de transferencia de los futbolistas en Colombia? (Puede escoger varias)
- a) A mayor rendimiento, mayor precio de transferencia
  - b) A menor rendimiento, mayor precio de transferencia
  - c) A mayor rendimiento, menor precio de transferencia
  - d) A menor rendimiento, menor precio de transferencia
  - e) El rendimiento no influye sobre el precio de transferencia
  - f) El rendimiento influye de otra forma sobre el precio (Cual)
7. ¿Cómo cree usted que influye el contrato del futbolista en el precio de transferencia de los futbolistas en Colombia? (Puede escoger varios)
- a) A menor duración del contrato mayor precio de transferencia
  - b) A mayor duración del contrato mayor precio de transferencia
  - c) A menor duración del contrato, menor precio de transferencia
  - d) A mayor duración del contrato, menor precio de transferencia
  - e) El contrato no tiene influencia en el precio de transferencia
  - f) El contrato influye de otra forma sobre el precio (Cual)
8. ¿Cómo cree usted que influye la posición del futbolista en el precio de transferencia de los futbolistas en Colombia?
- a) Por lo general los delanteros tienen mayor precio de transferencia que el resto
  - b) Por lo general los delanteros tienen menor precio de transferencia que el resto
  - c) Por lo general los defensas tienen mayor precio de transferencia que el resto

- d) Por lo general los defensas tienen menor precio de transferencia que el resto
  - e) Por lo general los mediocampistas tienen menor precio de transferencia que el resto
  - f) Por lo general los mediocampistas tienen mayor precio de transferencia que el resto
  - g) El precio de transferencia no depende de la posición
  - h) La posición influye de otra forma sobre el precio (Cual)
9. ¿Cómo cree usted que influye la nacionalidad del futbolista en el precio de transferencia de los futbolistas en Colombia? (Puede escoger varios)
- a) Los extranjeros tienen mayor precio de transferencia
  - b) Los extranjeros tienen menor precio de transferencia
  - c) Los colombianos tienen mayor precio de transferencia
  - d) Los colombianos tienen menor precio de transferencia
  - e) La nacionalidad del futbolista no influye sobre su precio de transferencia
  - f) La nacionalidad influye de otra forma sobre el precio(Cual)

